

Slovenská konsolidačná, a.s.



Výročná správa 2005

Obsah

Základné informácie o spoločnosti	01
Charakteristika činnosti spoločnosti	02
Výsledky hospodárenia v roku 2005	06
Analýza hospodárenia spoločnosti a výsledok hospodárenia	07
Štruktúra majetku a zdroje jeho krytia	10
Prehľad peňažných tokov (cash-flow)	12
Finančné investície a krátkodobé cenné papiere	13
System vnútornej kontroly v SK, a.s.	14
Zloženie orgánov spoločnosti	17
Informácie zverejňované v súlade so stanovami SK, a.s.	19
Informácia o prevode majetku	19
Informácia o úveroch a pôžičkách	20
Informácia o odmenách za výkon funkcie v predstavenstve a v dozornej rade	20
Informácie o udalostiach osobitného významu, ktoré nastali po skončení účtovného obdobia, za ktoré sa vyhotovuje výročná správa	21
Informácie o predpokladanom vývoji činnosti SK, a.s.	22

ZÁKLADNÉ INFORMÁCIE O SPOLOČNOSTI

Základné informácie o spoločnosti

Spoločnosť Slovenská konsolidačná, a.s. (ďalej aj „SK, a.s.“), bola založená zakladateľskou listinou zo dňa 26. 10. 1999 v zmysle ustanovení Obchodného zákonníka. Je zapísaná v Obchodnom registri Okresného súdu Bratislava I zápisom zo dňa 10. 11. 1999 v oddieli SA vložka č. 2257/B, IČO: 35776005. Spoločnosť nemá organizačnú zložku v zahraničí. Základné imanie SK, a.s., k 31. 12. 2005 predstavovalo 1 065 653 046 Sk.



CHARAKTERISTIKA ČINNOSTI SPOLOČNOSTI

Charakteristika činnosti spoločnosti

Rok 2005 bol pre SK, a.s., rokom prelomovým v jej finančnom hospodárení, ako aj rokom zásadných koncepčných zmien.

Zásadnú koncepčnú zmenu priniesol vládny materiál pod názvom „Správa o činnosti Slovenskej konsolidačnej, a.s., a návrh koncepcie vymáhania pohľadávok sektora verejnej správy“. Jeho obsahom je nová koncepcia vymáhania pohľadávok verejného sektora, založená na myšlienke centralizovaného vymáhania týchto pohľadávok prostredníctvom jednej, na tento účel založenej, budovanej a špecializovanej inštitúcie, a to prostredníctvom SK, a.s. Prijatie tohto materiálu tak prinieslo zásadný obrat v smerovaní a fungovaní SK, a.s. Tá bola od svojho založenia budovaná ako inštitúcia s ohraničenou dobou existencie za účelom čo najrýchlejšieho a najefektívnejšieho vysporiadania pohľadávok presunutých v rámci

ozdravenia slovenského bankového sektora. Tomuto primárnemu cieľu boli podriadené aj princípy a formy nakladania so spravovaným portfóliom, kde dominovali predovšetkým odplatné formy postúpenia pohľadávok na tretie subjekty. Prijatím novej centralizovanej správy a vymáhania pohľadávok verejnej správy práve prostredníctvom SK, a.s., bolo nevyhnutné vzhľadom na platnú legislatívu uskutočniť aj zásadné zmeny v uplatňovaných a preferovaných formách nakladania so spravovaným portfóliom. Z inštitúcie pôvodne založenej za účelom čo najrýchlejšieho postúpenia spravovaných pohľadávok sa postupne v priebehu roka 2005 transformuje na inštitúciu orientovanú na správu a vymáhanie problémových pohľadávok verejného sektora.

Na základe tejto novej koncepcie začala SK, a.s., v roku 2005 proces preberania



pohľadávok zo spoločnosti Veriteľ, a.s., z colných a daňových úradov. Do konca roka 2005 prevzala SK, a.s., zo spoločnosti Veriteľ, a.s., 9 214 pohľadávok voči 1 120 dlžníkom v celkovej nominálnej hodnote zhruba 681 mil. Sk. Z daňových úradov bolo prevzatých 217 pohľadávok voči 57 dlžníkom v celkovej nominálnej hodnote asi 98 mil. Sk a z colných úradov 16 289 pohľadávok voči 365 dlžníkom v celkovej nominálnej hodnote približne 1,1 mld. Sk. Postúpením pohľadávok v roku 2005 z colných úradov a zo spoločnosti Veriteľ, a.s. v likvidácii, na SK, a.s., sa celkovo v 1 715 konkurzných konaniach pozícia SK, a.s., zlepšila. Z dôvodu vysokého počtu a administratívnej náročnosti preberaných pohľadávok z inštitúcií verejného sektora a potreby efektívnejšieho a prehľadnejšieho preberania týchto dokumentov došlo k rozšíreniu kompetencií Odboru predaja pohľadávok a jeho premenovaniu na Odbor preberania a postupovania pohľadávok.

Prevzatie pohľadávok z daňových úradov, ku ktorému došlo ešte v roku 2004, si vyžiadalo v priebehu roku 2005 postupné nahliadnutie do všetkých konkurzných spisov na príslušných konkurzných súdoch za účelom získania informácií a odstránenia vzniknutých nedostatkov v súvislosti s prihlásením týchto pohľadávok do konkurzného konania daňovými úradmi.

Z celkového počtu 1 882 dlžníkov postúpených na SK, a.s., z daňových úradov bolo 986 dlžníkov, v ktorých už SK, a.s., bola účastníkom konkurzného konania, čo malo za následok zlepšenie jej pozície, a tým efektívnejšie ovplyvňovanie konkurzného konania.

V priebehu roka 2005 došlo k poklesu spravovaného portfólia o 21 381 488 507,28 Sk. Zásadné zníženie celkového portfólia možno pripísať ukončeniu konkurzných konaní s následným výmazom dlžníka z Obchodného registra.



Pod pokles spravovaného portfólia sa podpísali aj zrealizované postúpenie pohľadávok tretím subjektom v rámci projektov VVK 2005 a VVK P1 v celkovej nominálnej hodnote zhruba 305 mil. Sk, ako i postúpenie pohľadávok do SZRB, a.s., v celkovej nominálnej hodnote približne 621 mil. Sk. K 31. 12. 2005 tak objem portfólia v správe SK, a.s., predstavoval asi 55 mld. Sk.

V roku 2005 SK, a.s., po prvýkrát vo svojej 6-ročnej histórii dosiahla kladný hospodársky výsledok vo výške 41,2 mil. Sk. Tento priaznivý stav je výsledkom finančného ozdravenia spoločnosti počas predchádzajúcich období, ktorého snahou bolo predovšetkým zosúladiť reálne hospodárenie SK, a.s., s vykazovanými finančnými a účtovnými ukazovateľmi. Zároveň sa pod tento výsledok hospodárenia podpísal aj neustály tlak vedenia spoločnosti na racionalizáciu

procesov a maximalizáciu efektívnosti jej hospodárenia. Čerpanie prevádzkových nákladov bolo veľmi priaznivé, keď z plánovaného objemu sa vyčerpalo iba 86,4 %, čo predstavovalo 158,2 mil. Sk. Celkové príjmy spoločnosti dosiahli 587,0 mil. Sk, čo v dostatočnej miere zabezpečilo finančné krytie personálnych a prevádzkových nákladov SK, a.s. Tým sa podarilo splniť aj jeden z primárnych cieľov stanovených na rok 2005.

Implementáciou a postupným rozširovaním elektronického archívu a registratúry sa vytvorili predpoklady pre efektívnu prácu s pohľadávkami. V databáze sa ku koncu 2005 nachádzalo takmer 600-tisíc naskenovaných dokumentov. Od 1. 1. 2005 bola spustená do prevádzky elektronická registratúra, čím sa dosiahla maximálna bezpečnosť papierových dokumentov s ich naskenovaním už pri vstupe, čím sa predchádza ich strate či poškodeniu.



Vzhľadom na značné praktické skúsenosti z oblasti konkurzného a exekučného práva sa SK, a.s., zúčastnila na pripomienkovom konaní, a to v súvislosti s novelou zákona o konkurze a vyrovnaní č. 328/1991 Zb., ako aj v súvislosti s vyhláškou č. 493/1991 Zb., ktorou sa vykonávajú niektoré ustanovenia zákona o konkurze a vyrovnaní, a vyhláškou MS SR č. 643/2005 Z.z., ktorou sa ustanovuje spôsob určenia platobnej neschopnosti a predĺženia.

V porovnaní s rokom 2004 sa počet právnych vecí pripadajúcich na jedného právnika zvýšil v dôsledku správy a vymáhania pohľadávok, ktoré boli postúpené do SK, a.s., z orgánov štátnej a verejnej správy. Ku koncu roka 2005 tak SK, a.s., evidovala 1 118 právnych vecí (súdne spory, konkurzy a vyrovnania, exekúcie, dobrovoľné dražby, trestné veci).

V správe právneho oddelenia spoločnosti v roku 2005 bolo 548 súdnych sporov, pričom v 462 z týchto sporov bola SK, a.s., aktívne a v 79 pasívne legitimovaná. Z tohto počtu 541 sporov súviselo s predmetom podnikania spoločnosti.

Z vyššie uvedeného počtu sporov bolo 91 rozhodnutých v prospech a 32 sporov v neprospech SK, a.s., čo znamená 74-percentnú úspešnosť SK, a.s., v súdnych sporoch. To možno označiť ako jednoznačný úspech právnych služieb SK, a.s., vzhľadom na nedostatočnú právnu úpravu v čase poskytovania týchto úverov a z toho vyplývajúci nízky veriteľský komfort SK, a.s. Právoplatne bolo rozhodnutých 75 sporov, pričom z uvedeného počtu bolo v prospech SK, a.s., právoplatne rozhodnutých 60 sporov a 15 sporov bolo právoplatne rozhodnutých v neprospech SK, a.s.



VÝSLEDKY HOSPODÁRENIA V ROKU 2005

Výsledky hospodárenia v roku 2005

V podnikateľskom pláne na rok 2005, ktorý bol schválený Valným zhromaždením spoločnosti dňa 21. 6. 2005, si SK, a.s., vytýčila nasledovné ciele:

V oblasti portfólia pôvodných pohľadávok:

- vysporiadať (mimo účtovnej finalizácie VVK 2004) 10,5 mld. Sk pohľadávok

V oblasti portfólia novonadobudnutých pohľadávok:

- vykonať hĺbkovú právnu a ekonomickú analýzu pohľadávok z daňových úradov, colných úradov a spoločnosti Veriteľ, a.s.

V oblasti finančných investícií:

- začať proces predaja akcií RVS Studené a Považských strojární – Leteckých motorov, a.s.
- začať prípravu predaja majetkových účastí v Poštovej banke, a.s.

Realizáciou navrhnutého podnikateľského plánu mala SK, a.s., v zmysle plánu dosiahnuť:

- ďalšie zníženie objemu pôvodného portfólia,
- v roku 2005 kladný hospodársky výsledok,
- v cash-flow primeraný čistý príjem, ktorý zabezpečí finančné krytie personálnych nákladov a ostatných prevádzkových výdavkov nevyhnutných pre bezporuchový chod spoločnosti,
- ďalšiu predčasnú splátku záväzku voči jedinému akcionárovi MF SR vyplývajúcemu z návratnej finančnej výpomoci.



Na základe dosiahnutých výsledkov hospodárenia možno konštatovať, že zámary podnikateľského plánu sa splnili:

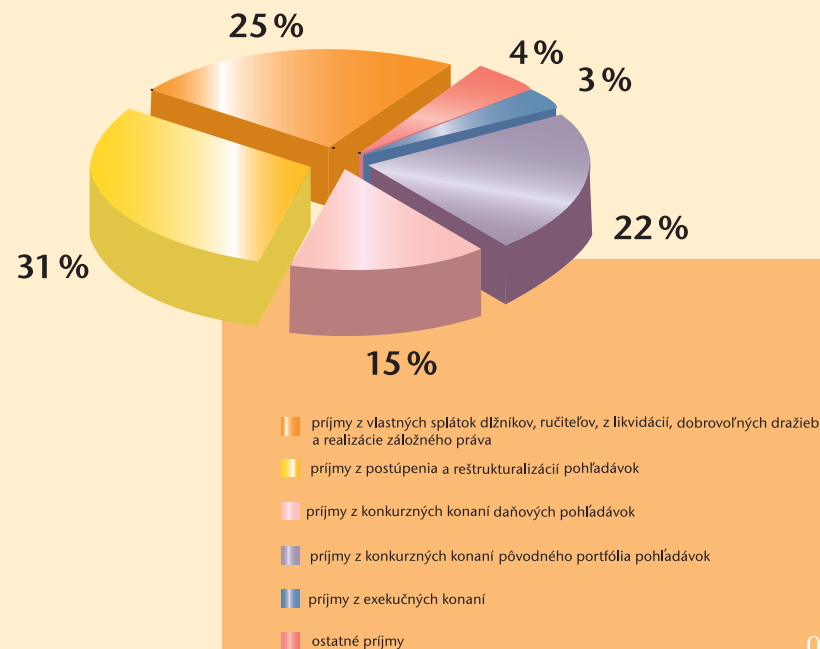
- ▢ Portfólio pohľadávok v aktívach bilancie k 31. 12. 2005 pokleslo okrem účtovného vysporiadania VVK2004 o 6 189,5 mil. Sk hlavne v dôsledku odpisu postúpených, reštrukturalizovaných a nedobytných pohľadávok a pohľadávok v konkurze na základe súdneho rozhodnutia.
- ▢ Objem portfólia pôvodných pohľadávok v podsúvahe poklesol o 5 541,6 mil. Sk najmä z dôvodu ich vyradenia z evidencie na základe výmazu dlžníkov z Obchodného registra, na základe dohôd o urovnaní reštrukturalizovaných pohľadávok a v dôsledku realizácie postúpenia pohľadávok.
- ▢ Čerpanie prevádzkových nákladov je veľmi priaznivé. Z plánovaného objemu týchto nákladov sa vyčerpalo 158,2 mil. Sk, t.j. 86,4 %.

- ▢ Celkové príjmy spoločnosti dosiahli 587,0 mil. Sk, z toho príjmy z realizácie a vymáhania pohľadávok 561,8 mil. Sk. SK, a.s., dosiahla teda také príjmy, ktoré v dostatočnej miere zabezpečili finančné krytie personálnych a iných prevádzkových nákladov spoločnosti.

Analýza hospodárenia spoločnosti a výsledok hospodárenia

Príjmy skutočne uhradené na bankové účty SK, a.s., dosiahli k 31. 12. 2005 sumu 570,9 mil. Sk. Z celkových príjmov najvýznamnejšiu časť tvorili príjmy z realizácie pohľadávok v objeme 545,7 mil. Sk v nasledovnom členení:

- ▢ príjmy z postúpenia a reštrukturalizácií pohľadávok 175,3 mil. Sk,
- ▢ príjmy z konkurzných konaní pôvodného portfólia pohľadávok 128,0 mil. Sk,
- ▢ príjmy z konkurzných konaní daňových pohľadávok 83,9 mil. Sk,



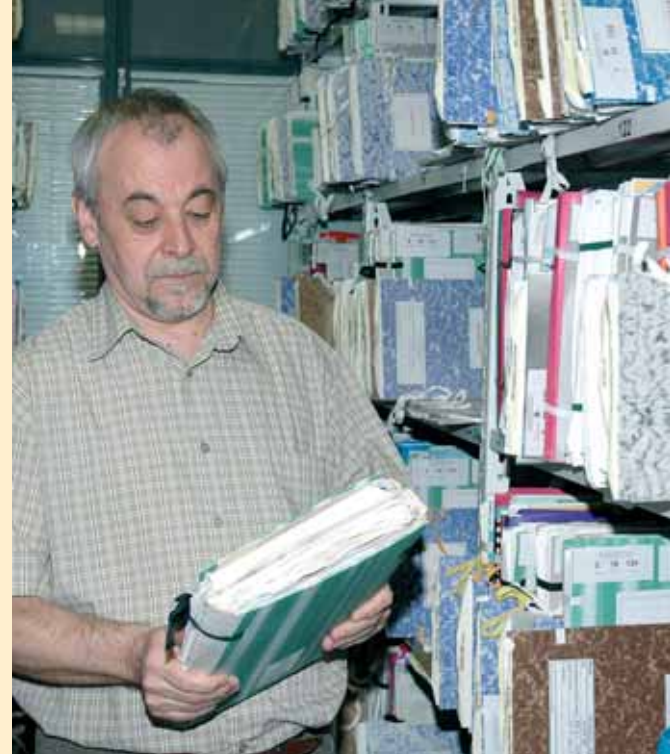
- n príjmy z exekučných konaní 17,2 mil. Sk,
- n príjmy z vlastných splátok dlžníkov, ručiteľov, z likvidácií, dobrovoľných dražieb a realizácie záložného práva 141,3 mil. Sk.

Ostatné príjmy z výnosových úrokov z vkladov v bankách, prenájmu, predaja prebytočného majetku, vrátených súdnych poplatkov a preddavkov dosiahli 25,2 mil. Sk.

Do vyhodnotenia dosiahnutých príjmov z realizácie pohľadávok spoločnosti vstupujú aj platby týkajúce sa daňových a colných pohľadávok v správe SK, a.s., zaplatené omylom daňovým a colným úradom vo výške 9,1 mil. Sk (tieto SK, a.s., eviduje ako pohľadávku voči daňovým a colným úradom, ktorá sa zúčtuje pri ročnom vysporiadaní zvyšnej časti odplaty za postúpené pohľadávky) a preddavkov v sume 7,0 mil. Sk za postúpenie pohľadávky z r. 2004, ktorý sa v zmysle zmluvy zúčtoval do výnosov spo-

ločnosti v r. 2005. Týmto príjmy z realizácie a vymáhania pohľadávok dosiahli 561,8 mil. Sk a celkové príjmy spoločnosti 587 mil. Sk. V podnikateľskom pláne predikovaný príjem vo výške 581,8 mil. Sk bol týmto splnený na 100,9 %.

Výdavky k 31. 12. 2005 dosiahli 806,6 mil. Sk (157,2 % ročného plánu). Výdavky sa prekročili v dôsledku neplánovanej splátky návratnej finančnej výpomoci MF SR v objeme 600 mil. Sk. V prípade abstrahovania od neplánovanej predčasnej splátky návratnej finančnej výpomoci, ktorá sa uskutočnila na základe žiadosti MF SR v júni 2005 v sume 300 mil. Sk, net cash-flow by predstavoval 64,3 mil. Sk, t.j. o túto sumu dosiahnuté príjmy presiahli vynaložené výdavky. SK, a.s., dosiahla teda v zmysle podnikateľského plánu také príjmy, ktoré zabezpečili finančné krytie jej personálnych a ostatných prevádzkových nákladov.



Výsledkom hospodárenia spoločnosti k 31. 12. 2005 je zisk vo výške 41,2 mil. Sk. Dominantný vplyv na dosiahnutý zisk mali výnosy z realizácie a vymáhania pohľadávok, rozpustenie opravných položiek k vy-

moženým pohľadávkam a rozpustenie časti opravných položiek vytvorených k podielovým cenným papierom Poštovej banky, a.s., z titulu dosiahnutia priaznivého výsledku hospodárenia tejto banky v r. 2004 a 2005.

Výnosy a náklady za rok 2005

	v mil. Sk
Výnosy celkom	8 413,7
Výnosy z hospodárskej činnosti	6 599,4
v tom: rozpustenie opravných položiek k pohľadávkam	6 251,1
Výnosy z finančnej činnosti	1 814,3
Náklady celkom	8 372,5
Náklady z hospodárskej činnosti	7 157,1
v tom: tvorba rezerv a opravných položiek	375,0
odpis postúpených a nedobytných pohľadávok	5 855,6
tvorba oprávky k nadobudnutému majetku	768,3
všeobecné prevádzkové náklady	158,2
Náklady z finančnej činnosti	1 215,4
Daň z príjmov z bežnej činnosti	-
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	- 557,7
Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	598,9
Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti	41,2
Výsledok hospodárenia z mimoriadnej činnosti	0
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	41,2

Štruktúra majetku a zdroje jeho krytia

Celková brutto bilančná hodnota predstavovala k ultimu hodnoteného obdobia výšku 26 244,2 mil. Sk. Po korekcii opravnými položkami v objeme 15 942,1 mil. Sk dosiahla výsledná netto bilančná hodnota výšku 10 302,1 mil. Sk.

SK, a.s., spravovala k 31. 12. 2005 portfólio pohľadávok v celkovej bilančnej brutto hodnote 11 387,7 mil. Sk.

Brutto hodnota hmotného a nehmotného majetku spoločnosti k 31. 12. 2005 dosiahla 11 725,6 mil. Sk, netto hodnota 8 532,9 mil. Sk. Najväčší objem dlhodobého hmotného majetku SK, a.s. predstavuje opravná položka k nadobudnutému majetku KBB, š.p.ú. Táto sa v zmysle pravidiel účtovania vytvorila v r.

2002 následkom kúpy Konsolidačnej banky so záporným vlastným imaním (-11 524,2 mil. Sk) a odpisuje sa 15 rokov od nadobudnutia majetku do nákladov spoločnosti vo výške 768,3 mil. Sk ročne. V súčasnosti netto hodnota tejto opravnej položky predstavuje 8 451,1 mil. Sk.

Dlhodobý finančný majetok v brutto hodnote 2 454,9 mil. Sk pozostával z majetkových účastí spoločností Poštová banka, a.s., BPT Invest, a.s., Považské strojárne – Letecké motory, a.s., Dopravná banka, a.s., a RVS, a.s. K ultimu hodnoteného obdobia boli na základe súdneho rozhodnutia umorené cenné papiere Nového Calexu a A.SSING (1 211,0 mil. Sk) a predaná časť akcií RVS, a.s., (1,3 mil. Sk). Po zohľadnení opravných položiek dlhodobý finančný majetok spoločnosti dosiahol k ultimu hodnoteného obdobia netto sumu 1 062,6 mil. Sk.

Štruktúra majetku a zdroje jeho krytia

Druh majetku	Zostatková netto hodnota k 31. 12. 2005 (mil. Sk)	Štruktúra majetku (%)
Dlhodobý hmotný majetok	8 528,8	82,79
z toho: OP na nadobudnutý majetok KBB, š.p.ú	8 451,1	82,03
Dlhodobý nehmotný majetok	4,1	0,04
Dlhodobý finančný majetok	1 062,6	10,31
Pohľadávky	30,6	0,31
Finančné účty	674,7	6,55
Časové rozlíšenie	1,3	0,00
AKTÍVA SPOLU	10 302,1	100



Vlastné imanie spoločnosti dosiahlo k 31. 12. 2005 objem 1 074,6 mil. Sk. V roku 2005 Valné zhromaždenie spoločnosti rozhodlo o znížení základného imania vzatím akcií z obehu. Vzatie akcií z obehu slúžilo na eliminovanie celkovej účtovne podchytenej straty vo výške -21 540,9 mil. Sk. Zníženie základného imania bolo realizované v zmysle § 215b Obchodného zákonníka a jeho stav ku koncu roku 2005 predstavuje 1 065,7 mil. Sk. Celkový objem záväzkov a rezerv dosiahol ku koncu roku 2005 hod-

notu 7 521,8 mil. Sk. Dlhodobé záväzky spoločnosti voči MF SR za splatenie časti úrokov z úverov prijatých od reštrukturalizovaných bánk na krytie prevzatých klasifikovaných pohľadávok a za splatenie časti istiny a úrokov redistribučného úveru NBS poklesli na objem 5 719,4 mil. Sk. Krátkodobé záväzky vyplývajúce z obchodnej činnosti predstavovali 16,9 mil. Sk a rezervy na straty z prebiehajúcich a potencionálnych súdnych sporov a krátkodobé rezervy dosiahli 1 785,5 mil. Sk.

Štruktúra majetku a zdroje jeho krytia

Zdroje krytia majetku	Objem k 31. 12. 2005 (mil. Sk)	Štruktúra zdrojov (%)
Vlastné imanie	1 074,6	10,43
z toho základné imanie	1 065,7	
kapitálové fondy	-32,3	
HV minulých rokov	0,0	
HV účtovného obdobia	41,2	
Záväzky	7 521,8	73,01
z toho rezervy	1 785,5	
dlhodobé záväzky	5 719,4	
krátkodobé záväzky	16,9	
bankové úvery, výpomoci	-	
Časové rozlíšenie	1 705,7	16,56
PASÍVA SPOLU	10 302,1	100



Prehľad peňažných tokov (cash-flow)

Celková zmena stavu peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov v roku 2005 dosiahla úhrnnú výšku -235,7 mil. Sk.

Peňažný tok zo základných podnikateľských činností sa na uvedenej hodnote podieľal objemom 367,5 mil. Sk, investičné aktivity tvorili -3,2 mil. Sk a čistý peňažný tok z finančných činností dosiahol hodnotu -600,0 mil. Sk.

Prehľad cash-flow za rok 2005

	v mil. Sk
Zisk	41,2
nepeňažné operácie vplývajúce na HV z bežnej činnosti	579,0
zmeny stavu pracovného kapitálu	4,8
nákladové úroky	0
výnosové úroky	-75,9
položky vylúčené zo základných podnikateľských činností	0,2
ostatné položky	-181,8
čistý peňažný tok zo základných podnikateľských činností	367,5
výdavky spojené s obstaraním stálych aktív	-6,7
príjmy z predaja stálych aktív	3,5
čistý peňažný tok z investičných činností	-3,2
zmena stavu dlhodobých záväzkov	-600,0
peňažné toky v oblasti vlastného imania	0
čistý peňažný tok z finančných činností	-600,0
zmena stavu peňažných prostriedkov a ekvivalentov	-235,7
stav peňažných prostriedkov na začiatku obdobia	910,4
stav peňažných prostriedkov na konci obdobia	674,7

Finančné investície a krátkodobé cenné papiere

Majetkové účasti v portfóliu SK, a.s., súvisia najmä s kapitalizáciou pohľadávok, riešením predaja akcií VÚB, a.s., alebo s riešením privatizácie Slovenských telekomunikácií, a.s., resp. s reštrukturalizáciou úverového portfólia Poštovej banky, a.s.

V roku 2004 vstúpila spoločnosť BPT Invest, a.s., rozhodnutím Valného zhromaždenia spoločnosti do likvidácie a v prvom štvrtroku 2006 sa očakáva od likvidátora podanie návrhu na výmaz spoločnosti

z Obchodného registra SR. Dopravná banka, a.s., sa od roku 2000 nachádza v konkurze.

V roku 2005 SK, a.s., v súlade s rozhodnutím Valného zhromaždenia RVS, a.s., konaného dňa 28. 4. 2005 vykúpením vlastných akcií odpredala 13 kusov akcií spoločnosti RVS, a.s. V portfóliu SK, a.s., sa k 31. 12. 2005 nachádza 14 kusov akcií spoločnosti RVS, a.s., Studené.

Predaj majetkových podielov Považských strojární – Letecké motory, a.s., sa nerealizoval vzhľadom na nízku cenovú ponuku vo verejnom výberovom konaní vyhlásenom SK, a.s.

Majetkové účasti SK, a.s., v jednotlivých spoločnostiach k 31. 12. 2005

Zoznam spoločností	Vzťah spoločnosti k SK, a.s.	Percentuálny podiel SK, a.s., na ZI v spoločnosti
Poštová banka, a.s.	pridružená spoločnosť	37,14 %
BPT Invest, a.s. „v likvidácii“	dcérska spoločnosť	66,57 %
Dopravná banka, a.s. „v konkurze“	pridružená spoločnosť	45 %
Považské strojárne – Letecké motory, a.s.	majetková účasť	2,19 %
RVS, a.s.	majetková účasť	0,53 %



SYSTEM VNÚTORNEJ KONTROLY

System vnútornej kontroly v SK, a.s.

Uplatňovanie vnútorného kontrolného systému v SK, a.s., je realizované v súlade s jeho koncepciou prerokovanou vládou SR dňa 27. 6. 2001. Štruktúru kontrolného mechanizmu tvoria základné články, ktorými sú dozorná rada, predstavenstvo, nižšie organizačné stupne a odbor vnútorného dozoru. S ohľadom na špecifický charakter a postavenie spoločnosti boli pri jej založení okrem všeobecných prvkov prijaté aj ďalšie nadštandardné kontrolné mechanizmy s cieľom zabezpečiť objektivitu výkonu kontrolných funkcií. Patria sem pozorovatelia dozornej rady a investičný výbor. Pozorovateľov predstavujú reprezentanti štyroch štátnych inštitúcií, resp. orgánov s právom zúčastňovať sa na rokovaní dozornej rady a s prístupom ku všetkým informáciám o spoločnosti. Investičný výbor, zložený z troch renomovaných odborníkov s medzinárodnými skúsenosťami vo finančnej oblasti a v podnikateľskom sektore, pripravuje stanoviská k významným obchodným

prípadoch v rozsahu určenom stanovami. Súčinnosť uvedených prvkov vnútorného kontrolného systému je zabezpečená sústavou vnútorných predpisov spoločnosti. Tieto upravujú priebeh všetkých pracovných postupov, jasne stanovujú okruh zodpovednosti, presné rozdelenie kompetencií, právomoci a limitov pre schvaľovanie operácií a dôsledné uplatnenie procesnej kontroly. Odborným garantom fungovania vnútorného kontrolného systému je odbor vnútorného dozoru s nezávislým postavením v rámci organizačnej štruktúry. Je vecne riadený dozornou radou, nie je výkonným orgánom a pri plnení svojej funkcie pôsobí z poverenia predsedu predstavenstva.

Činnosť odboru vnútorného dozoru v roku 2005 vychádzala z polročných plánov a bola zameraná na rozhodujúce oblasti činnosti spoločnosti v nadväznosti na všeobecne záväzné právne predpisy a vnútorné predpisy.



V oblasti obchodnej činnosti a správy pohľadávok boli kontroly smerované najmä na overovanie zabezpečenia odbornej starostlivosti a dodržiavanie vnútorných predpisov pri správe, riešení a zabezpečení návratnosti pohľadávok vedených v portfóliu SK, a.s., revíziu postupov pri výbere kooperujúcich komerčných subjektov a kontroly postupov pri nakladaní s pohľadávkami. Popri týchto štandardných kontrolách boli vykonané aj užšie špecializované tematické kontroly, predmetom ktorých bola revízia súdnych sporov rozhodnutých v neprospech SK, a.s., overenie monitoringu dlžníkov účtovne odpísaných a vedených v podsúvahovej evidencii a auditovaná bola tiež správnosť a aktuálnosť údajov o priebehu konkurzných konaní dlžníkov SK, a.s., zaznamenaných v informačnom systéme spoločnosti.

Na ekonomickom úseku spoločnosti boli vykonané kontroly, ktorými bolo preverené účtovanie operácií súvisiacich s riešením pohľadávok v rámci projektov SK, a.s., a správnosť vykonania riadnej inventarizácie po-

hľadávok postúpených z daňových úradov. Revidované boli aj postupy pri zabezpečovaní registratúry a archívu spoločnosti.

Na základe výsledkov kontrol prijaté opatrenia smerovali k skvalitneniu práce pri správe, vymáhaní a riešení pohľadávok v oblasti metodického a programového zabezpečenia a odporúčané boli tiež konkrétne postupy a úkony pre zabezpečenie efektívneho uspokojenia z pohľadávok. Výsledné správy o vykonaných kontrolách, vrátane navrhovaných opatrení na riešenie, resp. odstránenie zistených nedostatkov, boli predložené predstavenstvu a dozornej rade spoločnosti. Účinnosť prijatých opatrení bola overovaná následnými kontrolami, pričom bolo zistené, že prijaté opatrenia boli plnené.

Dozorná rada vo vzťahu k vnútornej kontrole na základe plánov jej činnosti sa zaoberala výsledkami činnosti odboru vnútorného dozoru. Prerokovala výsledky deviatich kontrol, ktorými boli overené najmä postupy pri správe, vymáhaní a riešení pohľadávok, ich inventarizácii a realizácii



výberových konaní na odplatné postúpenie pohľadávok. Všetky navrhnuté opatrenia boli dozornou radou potvrdené a smerovali na zlepšenie činnosti preverovaného úseku.

Ďalšia činnosť dozornej rady bola v roku 2005 realizovaná na podklade polročných plánov a bola tiež ovplyvnená operatívnymi potrebami spoločnosti.

V rámci obchodnej činnosti schvaľovala úpravy vnútorných predpisov pre prácu s pohľadávkami. V zmysle Kompetenčného poriadku SK, a.s., rozhodovala o odplatnom postúpení pohľadávok v rámci projektov VVK 2005 a VVK P1, reštrukturalizačných projektoch k pohľadávkam voči deviatim dlžníkom, vysporiadaní irackých pohľadávok formou rekonciliácie a uzatvorení mimosúdnych dohôd s dvoma ručiteľmi dlžníkov SK, a.s. Pred rozhodnutím Valného zhromaždenia sa vyjadrovala k odpredaju majetkových účastí SK, a.s., v dvoch dcérskych spoločnostiach. Prerokovala tiež informácie o spôsoboch vymáhania pohľadávok realizovaných predstavenstvom a aktuálnom stave pohľa-

dávok reštrukturalizovaných splátkovým kalendárom. Predmetom rokovania boli aj informácie o prevzatí pohľadávok postúpených SK, a.s., z daňových úradov.

V otázkach finančného hospodárenia prerokovala a odporučila Valnému zhromaždeniu schválenie podnikateľského plánu na rok 2005 a pravidelne sa zaoberala odpočtom jeho plnenia. V oblasti ekonomickej agendy a účtovníctva spoločnosti dozorná rada pred schválením Valným zhromaždením preskúmala účtovnú závierku a konsolidovanú účtovnú závierku k 31. 12. 2004, návrh na vysporiadanie hospodárskeho výsledku a prerokovala výročnú správu SK, a.s., za rok 2004.

Investičný výbor ako poradný orgán dozornej rady a predstavenstva posudzoval pred schvaľovacím aktom a vyjadril kladné stanoviská k návrhom odplatného postúpenia pohľadávok, k reštrukturalizáciám vybraných pohľadávok, vysporiadania irackých pohľadávok a k návrhu ročného podnikateľského plánu.



ZLOŽENIE ORGÁNOV SPOLOČNOSTI

Zloženie orgánov spoločnosti

Najvyšším orgánom spoločnosti je valné zhromaždenie. Jediným akcionárom je MF SR.

Dozorná rada

PRESEDA
Ing. František Palko

PODPRESEDA
Ing. Günter Furin

Ing. Roman Balko

Ing. Beáta Kutáková

Ing. Štefan Čarný

JUDr. Radoslav Mazúch

Ing. Stanislav Malík

Ing. Béla Angyal
(do 21. 6. 2005)

Ing. Sylvia Lengyelová

JUDr. Ivana Dančová
(do 7. 7. 2005)

Ing. Stanislav Péli

Mgr. Miroslav Nevid'anský
(od 30. 8. 2005)

Mgr. Miriam Mihoková

Mgr. Peter Farkas
(od 21. 6. 2005)

JUDr. Henrieta Kollárová

Mgr. Radovan Stretavský



Zloženie orgánov spoločnosti

Predstavenstvo

PRESEDA

Ing. Viliam Vaškovič, CSc.

PODPRESEDA

Ing. Zoltán Gyurász

Ing. Juraj Minarovjeh

Investičný výbor

poradný orgán dozornej rady a predstavenstva

PRESEDA

Dr.h.c. Ing. Jozef Uhrík, CSc.

Doc. Dr. Ing. Vladimír Valach

Ing. Eugen Jurzyca

Pozorovatelia dozornej rady

Ing. Juraj Borovský

Ing. Ján Rusnák

Ing. Pál Farkas

Ing. Juraj Borgula



INFORMÁCIE ZVEREJŇOVANÉ V SÚLADE SO STANOVAMI SK, A.S.

Informácie zverejňované v súlade so stanovami SK, a.s.

Informácia o prevode majetku

Rozhodnutím Ministerstva financií Slovenskej republiky zo dňa 28. 9. 2005 prijatým v pôsobnosti Valného zhromaždenia SK, a.s., bol schválený predaj 13 kusov akcií RVS, a.s., v menovitej hodnote 1 akcie vo výške 100 000 Sk za ponúknutú cenu 80 000 Sk za 1 akciu spoločnosti RVS, a.s. Akcionári RVS, a.s., na svojom 13. Valnom zhromaždení konanom dňa 28. 4. 2005 rozhodli o nadobudnutí 502 kusov vlastných akcií od akcionárov. Zároveň bolo prijaté rozhodnutie, že ak bude ponuka na odkúpenie akcií vyššia ako možnosti odkúpenia, tak sa bude krátiť objem ponúkaných akcií na predaj od každého akcionára tak, aby bol schválený počet 502 kusov akcií zachovaný a aby bol aj zachovaný princíp rovnakých možností akcionárov.

Celkovo bolo ponúknutých 1 004 kusov akcií. SK, a.s., ponúkala všetkých 27 kusov akcií. Na odkúpenie bolo akceptovaných zo strany RVS, a.s., 13 kusov akcií. V portfóliu SK, a.s., zostalo 14 kusov akcií spoločnosti RVS, a.s. Zmluva o kúpe cenných papierov bola uzatvorená 28. 10. 2005 a na účet SK, a.s., bola pripísaná celková odplata vo výške 1 040 000 Sk.

SK, a.s., vyhlásila dňa 14. 6. 2005 Verejné výberové konanie o najvýhodnejšiu ponuku na predaj 32 000 kusov listinných akcií na meno emitenta. Považské strojárne – Letecké motory, a.s., a tvoriacich 2,19-percentný podiel na základnom imaní spoločnosti. Dozorná rada SK, a.s., na svojom zasadnutí dňa 26. 10. 2005 ponuku vzhľadom na nízku odplatu zamietla.



Informácia o úveroch a pôžičkách

Za hodnotené obdobie nebol poskytnutý úver, pôžička, nebol prevedený majetok ani užívaný majetok spoločnosti, osobami uvedenými v § 196a Obchodného zákonníka a na ktoré sa podľa § 196a Obchodného zákonníka vyžaduje súhlas dozornej rady spoločnosti.

Informácia o odmenách za výkon funkcie v predstavenstve a v dozornej rade

Členom predstavenstva vrátane predsedu predstavenstva boli vyplatené v roku 2005 odmeny v celkovej výške 432-tis. Sk. Predseda dozornej rady nepoberal odmenu počas celého roka 2005, nakoľko sa na neho vzťahoval zákon o štátnej službe. Členom dozornej rady bola za rok 2005 v úhrne vyplatená odmena v celkovej výške 881-tis. Sk. Členom investičného výboru boli vyplatené v roku 2005 odmeny v celkovej výške 190-tis. Sk.



INFORMÁCIE O UDALOSTIACH OSOBITNÉHO VÝZNAMU,
KTORÉ NASTALI PO SKONČENÍ ÚČTOVNÉHO OBDOBIA,
ZA KTORÉ SA VYHOTOVUJE VÝROČNÁ SPRÁVA

Informácie o udalostiach osobitného významu, ktoré nastali po skončení účtovného obdobia, za ktoré sa vyhotovuje výročná správa

Dňa 30. 12. 2005 bola podpísaná Zmluva o postúpení pohľadávok medzi spoločnosťou Veriteľ, a.s., a SK, a.s., ktorou SK, a.s., obstarala približne 13 400 pohľadávok v menovitej hodnote zhruba 345 mil. Sk. Postúpenie pohľadávok nadobudlo účinnosť v zmysle tejto zmluvy po podpísaní preberacieho protokolu k jednotlivým pohľadávkam, t.j. v mesiaci január a február roku 2006.



INFORMÁCIE O PREDPOKLADANOM VÝVOJI ČINNOSTI SK, A.S.

Informácie o predpokladanom vývoji činnosti SK, a.s.

Vláda Slovenskej republiky svojím uznesením č. 667 zo dňa 7. septembra 2005 schválila návrh koncepcie vymáhania pohľadávok sektora verejnej správy. V súlade s touto koncepciou hlavným strategickým zámerom SK, a.s., je v dohľadnom období vysporiadať prevažnú časť mimokonkurzného portfólia, ktorú SK, a.s., nadobudla reštrukturalizáciou bánk a kúpou KBB, š.p.ú. V ďalšom období spoločnosť sústreďí svoju činnosť na správu a vymáhanie pohľadávok verejného sektora, ktoré už prevzala v uplynulých dvoch rokoch 2004 a 2005 do svojho portfólia z daňových a colných úradov a zo spoločnosti Veriteľ a ktoré v nasledujúcom období ešte prevezme z týchto a ďalších inštitúcií verejného sektora do svojho majetku, resp. do mandátnej správy.

Postúpenie pohľadávok verejnej správy je realizované za odplatu, ktorá sa skladá z počiatočnej sumy 1,- Sk za každú pohľadávku a dodatočnej odplaty predstavujúcej výnos z vysporiadania pohľadávky po odpočítaní nevyhnutných prevádzkových nákladov

SK, a.s. Cieľom je, aby SK, a.s., spravovala a vymáhala novonadobudnuté pohľadávky za cenu svojich nevyhnutných prevádzkových nákladov. Prevažná časť týchto pohľadávok je v konkurznom konaní a ich sústredenie v rámci SK, a.s., sa v značnej miere zjednoduší uplatňovanie veriteľskej pozície a maximalizácia reálne dosiahnuteľného výnosu z vysporiadania pohľadávok pri nižších nákladoch. Keďže pohľadávky prevzaté z inštitúcií verejného sektora sú pôvodne zákonné pohľadávky (na rozdiel od pohľadávok nadobudnutých reštrukturalizovaných bánk, ktoré vznikli na zmluvnom základe), v nasledujúcich obdobiach sa zásadne zmení spôsob vysporadúvania pohľadávok SK, a.s. Novonadobudnuté pohľadávky bude mať v portfóliu až do úplného vysporiadania, pričom bude klásť zvýšený dôraz na permanentné zaobstarávanie a aktualizáciu relevantných informácií o stave konkurzných konaní, na monitorovanie a kontrolu činnosti správcov konkurznej podstaty a na podporu akvizičnej činnosti v procese speňažovania majetku v konkurznej podstate.

