



SLOVENSKÁ KONSOLIDAČNÁ, a.s.

Cintorínska 21, 814 99 Bratislava 1

**VÝROČNÁ SPRÁVA
SLOVENSKEJ KONSOLIDAČNEJ, A. S.
ZA ROK 2007**

OBSAH

Príhovor predsedu predstavenstva a generálneho riaditeľa.....	3
1. Základné informácie o spoločnosti.....	4
2. Charakteristika činnosti spoločnosti v roku 2007	4
3. Výsledky hospodárenia v roku 2007	9
3.1 Analýza hospodárenia spoločnosti a hospodársky výsledok	10
3.2 Štruktúra majetku a zdroje jeho krytia.....	12
3.3 Prehľad peňažných tokov (CASH-FLOW).....	13
3.4 Finančné investície a krátkodobé cenné papiere.....	14
3.5 Údaje o skutočnostiach, ktoré nastali medzi dňom, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka a dňom jej zostavenia.....	14
4. Systém vnútornej kontroly v SK, a. s.....	14
5. Zloženie orgánov spoločnosti.....	16
6. Informácie zverejňované v súlade so stanovami SK, a. s.....	16
6.1. Informácia o prevode majetku.....	16
6.2. Informácia o úveroch a pôžičkách.....	17
6.3. Informácia o odmenách za výkon funkcie v predstavenstve a v dozornej rade.....	17
6.4. Informácia o návrhu na rozdelenie zisku	18
7. Informácie o predpokladanom vývoji činnosti SK, a. s.	18

Príhovor predsedu predstavenstva a generálneho riaditeľa

Vážený akcionár, Vážené dámy a páni,

rok 2007 v plnom rozsahu potvrdil opodstatnenosť existencie Slovenskej konsolidačnej, a.s. Z inštitúcie, ktorá mala existovať obmedzenú dobu a zaniknúť po splnení svojho účelu, t.j. vysporiadania pohľadávok, prevzatých v rámci predprivatizačného reštrukturalizačného procesu vybraných bánk v SR, sa stala spoločnosť s materiálnymi a technickými predpokladmi na vymáhanie pohľadávok voči dlžníkom viacerých inštitúcií z okruhu verejných financií.

Aj keď rok 2007 bol plný aktivít, spomeniem iba najdôležitejšie z nich. Slovenská konsolidačná, a.s. zamerala svoju činnosť najmä na vysporiadanie pohľadávok, ktoré nadobudla v zmysle príslušných zákonov od spoločnosti VERITEL, a. s. a ich pôvodnými veriteľmi boli zdravotné poisťovne.

Za dôležitú považujem i dohodu, ktorú v prvom polroku uzavreli Slovenská konsolidačná, a.s. a Daňové riaditeľstvo SR. Jej predmetom bolo vysporiadanie vzájomných vzťahov vyplývajúcich z uzavretých zmlúv o postúpení daňových pohľadávok z roku 2006.

Slovenská konsolidačná, a. s., okrem správy a vymáhania pohľadávok zo svojho portfólia vymáhala aj pohľadávky, ktoré boli v roku 2003 postúpené Slovenskej záručnej a rozvojovej banke, a.s. Ku dňu 31.12.2007 z nich Slovenská konsolidačná a. s. vymohla 16.289.945,24 Sk.

V októbri Slovenská konsolidačná, a.s. vyhlásila verejné výberové konanie (VVK 2007) o najvhodnejšie ponuky na odplatné postúpenie pohľadávok voči 33 dlžníkom v nominálnej hodnote 1,2 mld. Sk. Zmluvy o postúpení pohľadávok boli uzavreté s 13 účastníkmi VVK 2007 na 49 pohľadávok za odplatu 27.137.000,- Sk.

Pravdepodobne najvýznamnejšou udalosťou minulého roka bolo ukončenie majetkovej účasti Slovenskej konsolidačnej, a.s. v Poštovej banke. Išlo o zavŕšenie dlhodobého zámeru Slovenskej konsolidačnej, a.s., ktoré plánovala a na ktorom spolu s Ministerstvom financií SR pracovala od roku 2001. Odchod z akcionárskej štruktúry Poštovej banky, a.s. považujem za najlepšiu alternatívu nielen pre Slovenskú konsolidačnú, a.s., ale tiež pre verejné financie. Finančné vyčíslenie tohto strategického kroku je 1,3 mld. Sk.

V uplynulom roku Slovenská konsolidačná, a.s. opäť hospodárila so ziskom 827,6 mil. Sk. Dominantný vplyv naň mali výnosy z finančnej činnosti vo výške 3 216,6 mil. Sk, a to z predaja majetkových účastín a dlhopisov. Výnosy z hospodárskej činnosti vo výške 758,9 mil. Sk sa týkali vysporiadania a vymáhania pohľadávok. Náklady Slovenskej konsolidačnej a.s. za rok 2007 predstavujú 3 147,9 mil. Sk. Veľmi priaznivé bolo i čerpanie prevádzkových nákladov v objeme 211,4 mil. Sk, čo je 84,9% ročného plánu. K 31.12.2007 pokleslo portfólio pohľadávok v aktívach bilancie predovšetkým v dôsledku príjmov a odpisov pohľadávok o 1 064,6 mil. Sk, čím sa ročný plán splnil na 195,5%.

Aj keď sa proces transformácie Slovenskej konsolidačnej, a.s. začal už v predchádzajúcom roku, až výsledky za rok 2007 dali za pravdu stratégii nového vedenia spoločnosti. Ja osobne som presvedčený, že jej správnosť potvrdí i rok 2008.

Mgr. Alexander Sako
predseda predstavenstva a generálny riaditeľ
Slovenská konsolidačná, a.s.

1. Základné informácie o spoločnosti

Slovenská konsolidačná, a. s. (ďalej aj „SK, a. s.“) bola založená zakladateľskou listinou zo dňa 26.10.1999 v zmysle ustanovení Obchodného zákonníka.

Je zapísaná v Obchodnom registri Okresného súdu Bratislava I. zápisom zo dňa 10.11.1999 v oddieli Sa vložka č. 2257/B, IČO: 35776005.

Spoločnosť nemá organizačnú zložku v zahraničí.

Základné imanie SK, a.s. k 31.12.2007 predstavovalo 1 000 000 008,- Sk.



2. Charakteristika činnosti spoločnosti v roku 2007

V roku 2007 SK, a. s. zamerala svoju činnosť najmä na vysporiadanie pohľadávok voči dlžníkom, ktoré nevznikli na zmluvnom základe, ale boli predpísané hmotnoprávnymi predchodcami Slovenskej konsolidačnej, a. s. v zmysle príslušných zákonov. Tieto pohľadávky boli nadobudnuté od spoločnosti VERITEL', a.s. a ich pôvodným veriteľom boli Spoločná zdravotná poisťovňa a. s., Všeobecná zdravotná poisťovňa a.s., Sideria zdravotná poisťovňa a.s., Dôvera zdravotná poisťovňa, a.s., Apollo zdravotná poisťovňa, a.s. a Perspektíva družstevná zdravotná poisťovňa, resp. ich právni predchodcovia.

V januári 2007 sa v SK, a. s. nachádzalo cca 44 000 dlžníkov, u ktorých bolo nevyhnutné vykonať due dilligence s maximálnou odbornou starostlivosťou vo veľmi krátkom čase tak, aby sa zabránilo premlčaniu čo možno najväčšieho počtu právoplatných platobných výmerov.

V mesiaci február 2007 SK, a.s. pripravila projekt, v rámci ktorého zaslala 26 823 dlžníkom s angažovanosťou od 50,- Sk do 10 000,- Sk výzvy na zaplatenie pred začatím exekúcie. V nadväznosti na to bolo v období od 19.2.2007 do 15.3.2007 zriadené call centrum, ktoré v tomto čase podávalo informácie a vybavilo žiadosti cca 3 100 telefonujúcich dlžníkov, ktorí jednorazovo na základe výzvy zaplatili spolu cca 9 mil. Sk.

Vzhľadom na veľký počet dlžníkov, vysoké administratívne zaťaženie pri výkone týchto činností, ako aj z kapacitných dôvodov SK, a.s., nebolo možné uskutočniť due dilligence celého zvereného portfólia dlžníkov vlastnými zamestnancami v krátkom čase. Veľké množstvo platobných výmerov bolo tesne pred uplynutím premlčacej doby, a preto z dôvodu zabránenia vzniku škôd veľkého rozsahu bolo nutné okamžite riešiť tieto pohľadávky aj iným spôsobom – vykonaním due dilligence časti uvedeného portfólia externým subjektom.

Due dilligence vykonaná externým subjektom v čase od 12.3.2007 do 12.6.2007 posúdila spisovú dokumentáciu k 33 040 dlžníkom s angažovanosťou v rozpätí od 1 tis. Sk do 50 tis. Sk. Výsledkom due dilligence bolo podanie 15 330 návrhov na vykonanie exekúcie a podanie návrhov na odpis z dôvodu premlčania alebo spochybnenia pohľadávok, zamietnutia návrhu na konkurz pre nemajetnosť, chýbajúcich platobných výmerov, úmrtia dlžníkov, vymazania spoločností z obchodného registra a zastavenia exekúcie pre nemajetnosť u 16 206 dlžníkov.

V priebehu mesiaca september 2007 boli uzavreté všetky dodatky k zmluvám o postúpení pohľadávok uzavretých medzi SK, a.s. SZRB, a.s., ktorými sa aktualizovala výška odplaty za postúpené pohľadávky v zmysle uzavretých zmlúv o postúpení pohľadávok.

V období mesiacov apríl – september 2007 boli uzavreté s Daňovým riaditeľstvom SR všetky dodatky k zmluvám o postúpení daňových pohľadávok z roku 2004 a z roku 2006. V zmysle uzavretých zmlúv sa týmito dodatkami aktualizovala výška zvyšku odplaty za postúpené daňové pohľadávky ako rozdiel medzi výnosmi z postúpených daňových pohľadávok alebo ich častí a sumy výdavkov SK, a.s., vzťahujúcich sa na tieto daňové pohľadávky po odpočítaní sumy realizovaných platieb.

Súčasne v mesiaci jún 2007 SK, a.s. a Daňové riaditeľstvo SR uzavreli dohodu, predmetom ktorej bolo vysporiadanie vzájomných vzťahov vyplývajúcich z uzavretých zmlúv o postúpení daňových pohľadávok, ktoré zmluvné strany uzavreli v roku 2006 (vrátenie neoprávnene postúpených pohľadávok späť Daňovému riaditeľstvu SR).

Na základe pozitívnych skúseností s projektom z februára 2007 SK, a.s. pripravila ďalší projekt v mesiaci október 2007. Do tohto projektu bolo zaradených 15 695 pohľadávok voči 15 339 dlžníkom s angažovanosťou od 50,- Sk do 50 000,- Sk, ktorým boli zaslané výzvy na zaplatenie pred začatím exekúcie. V období od 2.11.2007 do 30.11.2007 bolo zriadené call centrum na komunikáciu s dlžníkmi, ktoré v tomto čase vybavilo žiadosti 2 170 dlžníkov. Uvedení dlžníci následne jednorazovo uhradili na účet SK, a.s. sumu 6,1 mil. Sk.



Do konca roka bolo v zmysle interných predpisov SK, a. s. udelených 647 súhlasov so splácaním pohľadávok dlžníkov formou pravidelných mesačných splátok.

V priebehu roka 2007 sa činnosť SK, a.s. zintenzívnila vzhľadom na nárast spravovaného portfólia o pohľadávky vzniknuté zo zdravotného poistenia, ktoré SK, a.s. nadobudla zo spoločnosti VERITEL', a.s.

Ešte koncom roka 2006 bolo portfólio SK, a.s. rozšírené o cca 9 tis. pohľadávok zo spoločnosti VERITEL', a.s., v prevažnej miere vymáhané v exekučných konaniach,

v ktorých SK, a.s. z procesného hľadiska nebola účastníkom konania. Preto v prvom rade boli zabezpečované úkony súvisiace so zmenou v osobe oprávneného. Zároveň však z dôvodu absentujúcich informácií o priebehu jednotlivých exekučných konaní, správcovia pohľadávok sa skontaktovali s jednotlivými exekútormi a požiadali ich o zaslanie aktuálnych informácií o priebehu exekučných konaní.

Začiatkom roka bolo do správy SK, a.s. prevzatých ďalších cca 2 tis. pohľadávok zo spoločnosti VERITEL', a.s., ktoré podľa dostupných informácií neboli vymáhané. Preto bol urýchlene vykonaný rozbor prevzatej dokumentácie zameraný na existenciu a „vek“ exekučných titulov.

SK, a.s. postupne vyzvala dlžníkov na úhradu ich záväzkov. Zaslanie týchto listov malo význam z viacerých pohľadov, nakoľko časť dlžníkov :

- svoje záväzky uhradila obratom,
- požiadala o splácanie záväzku v splátkach,
- zaslala SK, a. s. doklady preukazujúce splatenie záväzkov predchádzajúcim veriteľom, a to zdravotnej poisťovni alebo spoločnosti VERITEL', a. s.,
- zomrela, preto SK, a.s. pristúpila k zisťovaniu stavu dedičských konaní,
- sa nezdržiavala na poslednej známej adrese (zásielky vrátené z dôvodu „adresát neznámy“), preto SK, a.s. oslovila Centrálnu evidenciu pobytu obyvateľov SR za účelom zistenia aktuálnej adresy dlžníka.

SK, a.s. začala svoje pohľadávky voči dlžníkom, ktorí na výzvy nereagovali, vymáhať v exekučných konaniach.

V druhom polroku bolo do správy SK, a. s. prevzatých ďalších cca 10 tis. pohľadávok zo spoločnosti VERITEL', a.s., ktoré SK, a.s. postúpila na exekučné vymáhanie prostredníctvom advokátskej kancelárie JUDr. Kataríny Kalabovej.

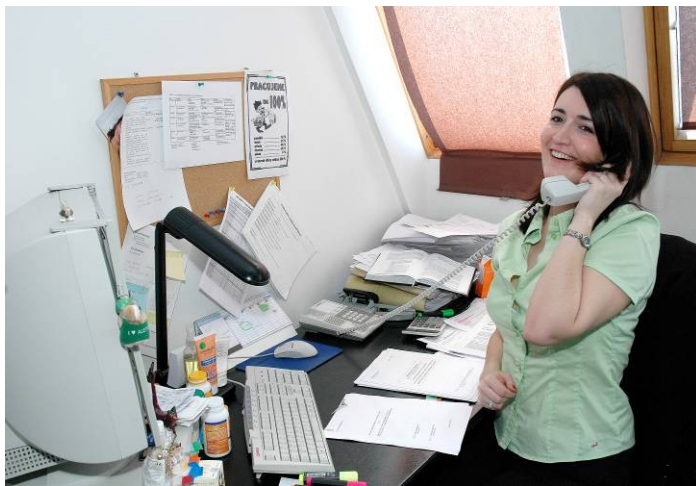
V rámci tohto spravovaného portfólia je možné k dnešnému dňu skonštatovať, že:

- časť z týchto pohľadávok bola vrátane nákladov súvisiacich s ich vymáhaním, vymožená v plnej výške,
- časť z týchto pohľadávok je vrátane nákladov súvisiacich s ich vymáhaním, splácaná dlžníkmi v splátkach v zmysle písomnej dohody uzatvorenej medzi exekútorom a povinným, ku ktorým SK, a. s. ako oprávnený dávala súhlas,
- časť z týchto pohľadávok je, vrátane nákladov súvisiacich s ich vymáhaním, uhrádzaná v splátkach zrážkami z dôchodku povinných,
- niektoré exekučné konania boli vyhlásené za neprípustné z dôvodu úmrtia povinného pred začatím exekučného konania. V tejto súvislosti SK, a.s. zisťuje výsledky dedičských konaní a v súlade s ust. § 470 Občianskeho zákonníka, kedy dedič zodpovedá do výšky ceny nadobudnutého dedičstva za poručiteľove dlhy, ktoré na neho prešli poručiteľovou smrťou, pohľadávku navrhne na odpis alebo dediča vyzve na úhradu záväzku a v prípade bezvýslednosti výzvy pohľadávku vymáha v exekučnom konaní.

SK, a.s. sa vyjadrovala ku všetkým námietkam, ktoré povinní vzniesli voči upovedomeniu o začatí exekúcie v prípadoch, kedy súdy zamietli vydať exekútorom poverenie na vykonanie exekúcie pre vymoženie pohľadávok zo spoločnosti VERITEL', a.s. SK, a.s. využíva všetky právne prostriedky za účelom dosiahnutia vydania poverenia a následného výkonu exekučného konania.

Okrem vyššie uvedených činností SK, a.s. v exekučných konaniach v súlade s exekučným poriadkom a vnútornými predpismi zabezpečovala všetky úkony s tým súvisiace, ako prihlasovanie pohľadávok do dražieb, vypracovanie návrhov na zriadenie exekučného záložného práva, udelenie súhlasu alebo nesúhlasu s predajom nehnuteľnosti, vypracovanie stanoviska SK, a. s. k návrhom súdnych exekútorov uzavrieť s povinným písomnú dohodu o postupnom splatení vymáhanej pohľadávky, stanoviska SK, a.s. na zastavenie exekučných konaní pre nemajetnosť povinných, resp. pre skutočnosť, že majetok povinného nestačí ani na úhradu trov exekúcie a pod.

Pokiaľ ide o portfólio pohľadávok vymáhaných v konkurzných konaniach, SK, a.s. zabezpečovala predovšetkým prihlasovanie pohľadávok alebo doprihlasovanie doteraz neprihlásených pohľadávok do konkurzných konaní, preskúmanie konečných správ za účelom podania alebo nepodania námietok voči nim a kontrolu výťažku z konkurzného konania v zmysle rozvrhového uznesenia. Správcovia pohľadávok sa zúčastňovali na prieskumných pojednávaniach, schôdzach konkurzných veriteľov, veriteľských výboroch, otváraní obálok pri predaji majetku úpadcu na príslušných súdoch. V súlade so schváleným plánom speňazovania sa SK, a.s. vyjadrovala k jednotlivým predajom majetku úpadcu.



V rámci práce s pohľadávkami voči dlžníkom, na majetok ktorých prebieha likvidácia, pohľadávky SK, a.s. boli prihlasované do likvidačných konaní dlžníkov, požadovali sa aktuálne informácie o priebehu likvidácie a zároveň SK, a.s. upozorňovala likvidátorov na ich povinnosť podať návrh na vyhlásenie konkurzu, ak je dlžník v úpadku v zmysle ustanovenia. §11 ods.2/ zákona o konkurze a reštrukturalizácii.

V oblasti výkonu záložného práva formou dobrovoľnej dražby pokračoval trend ako po minulé roky. SK, a.s. pri existencii zmluvného záložného práva uprednostňuje túto formu realizácie záložného práva pred inými vzhľadom na kratší časový horizont uspokojenia týchto pohľadávok.

U pohľadávok vymáhaných v súdnych konaniach, ktoré boli postúpené do SK, a. s. v rámci reštrukturalizácie bankového sektora a pohľadávok z úverov na TOZ, sa zodpovední zamestnanci zúčastňujú súdnych pojednávaniach, vyhotovujú právne podania a stanoviská s tým súvisiace a využívajú všetky právne prostriedky za účelom zabezpečenia úspechu SK, a.s. v príslušnom súdnom spore.

Naďalej však pokračuje tendencia znižovania podaní na súd vo veci žalôb o zaplatenie, kde na strane navrhovateľa vystupuje SK, a.s., vzhľadom na „vek pohľadávok“ a u pohľadávok zo zdravotného poistenia vzhľadom na „ich charakter –

pohľadávky z práva verejného“, čo sa prejavuje aj v poklese nákladov spojených so súdnymi konaniami.

V trestných konaniach súvisiacich s pohľadávkami sa zodpovední zamestnanci zúčastňujú výsluchov pred orgánmi činnými v trestnom konaní, zúčastňujú sa pojednávanií a vyhotovujú právne podania a stanoviská.

Pohľadávky SK, a.s., ktoré zostali neuhradené po ukončení jednotlivých foriem vymáhania, respektíve pohľadávky, ktoré už nebolo možné vymáhať pre neexistenciu dlžníka, správcovia pohľadávok v zmysle vnútorných predpisov navrhli odpísať.

SK, a.s., okrem správy a vymáhania pohľadávok zo svojho portfólia, zabezpečovala aj vymáhanie pohľadávok, ktoré boli v roku 2003 postúpené SZRB, a. s. na základe zmlúv o postúpení pohľadávok. Z postúpených pohľadávok bola ku dňu 31.12.2007 vymožená čiastka 16.289.945,24 Sk, o ktorú sa zároveň zvýšila odplata za postúpené pohľadávky. Vzhľadom na aktuálny stav v správe a vymáhaní pohľadávok voči jednotlivým dlžníkom predstavenstvo SK, a. s. rozhodlo o ukončení správy a vymáhania pohľadávok SZRB, a. s. voči 3 dlžníkom z dôvodu, že boli vyčerpané všetky možnosti vymáhania pohľadávok a už nie je možné predpokladať akékoľvek ich uspokojenie.

Odplatné postúpenie pohľadávok

Verejné výberové konanie o najvhodnejšie ponuky na odplatné postúpenie pohľadávok voči 33 dlžníkom v nominálnej hodnote 1,2 mld. Sk s označením VVK 2007 vyhlásila SK, a. s. dňa 9.10.2007. Do VVK 2007 bolo po splnení podmienok registrácie zaregistrovaných 25 účastníkov. V termíne do uzávierky predkladania ponúk boli do VVK 2007 predložené ponuky na odplatné nadobudnutie pohľadávok od 17 účastníkov. Jediným kritériom pre vyhodnotenie ponúk bola výška ponúknutej odplaty. Predstavenstvo SK, a. s. a Dozorná rada SK, a. s. na základe vyhodnotenia ponúk prijali ponuky na odplatné nadobudnutie pohľadávok voči 23 dlžníkom s angažovanosťou od 500 tis. Sk do 500 mil. Sk.

Zmluvy o postúpení pohľadávok boli uzavreté s 13 účastníkmi VVK 2007. Predmetom postúpenia bolo 49 pohľadávok voči 19 dlžníkom v celkovej nominálnej hodnote 924 mil. Sk za odplatu 27 137 000,- Sk.

Výberové konania

V roku 2007 bola zabezpečená realizácia 16 výberových konaní formou verejných a vnútorných výberových konaní, prieskumom trhu, resp. vo vybraných prípadoch priamym zadaním.

S víťazmi výberových konaní boli uzatvorené zmluvy za účelom:

- zabezpečenia právnych služieb na zastupovanie SK, a.s.;
- vykonania due dilligence pohľadávok nadobudnutých zo spoločnosti VERITEL', a.s. a následného podania návrhov na exekúciu voči cca 15 000 dlžníkom;

- vyhotovenia cca 27 tis. výziev na zaplataenie dlžníkom s angažovanosťou od 50,- Sk do 10 000,- Sk nadobudnutých zo spoločnosti VERITEL', a.s., ktorých súčasťou bola banková zloženka;
- výberu subjektu na zabezpečenie pracovnej zdravotnej služby na základe Zákona č. 124/2006 Z.z. o bezpečnosti a ochrane zdravia pri práci a o zmene a doplnení niektorých zákonov;
- zabezpečenia modernizácie sieťovej infraštruktúry a zvýšenie úrovne zabezpečenia dátovej komunikácie a zálohovania dát z informačných systémov;
- vypracovania automatizovaných reportov;
- výberu spoločnosti poskytujúcej softvérové produkty pre získanie komplexných informácií z ekonomického prostredia SR;
- výberu spoločnosti na zabezpečenie rekonštrukcie kotolne.

Oblasť informačných systémov, registratúry a archívu



V oblasti informačných systémov bola zrealizovaná komplexná modernizácia sieťovej infraštruktúry a nasadenie moderných prvkov bezpečnosti informačného prostredia. Pre zvýšenie bezpečnosti a obnoviteľnosti dát bol implementovaný centralizovaný systém pre automatizovaný spôsob zálohovania, vrátane vysokokapacitného zálohovacieho servera a kazetopáskovej knižnice. Pre potreby odborných útvarov bol zakúpený a nasadený do používania systém pre automatizované spracovanie reportov a zostáv.

V roku 2007 pokračovalo rozširovanie funkcionality produkčného informačného systému. Systém bol rozšírený o funkcie, ktoré zjednodušujú a sprehľadňujú správu dlžníkov a správu pohľadávok. Zároveň boli upravené funkcionality systému, ktoré si vyžiadali nové zákonné normy.

Rok 2007 bol v oblasti spracovania registratúrnych záznamov charakteristický niekoľkonásobným nárastom dokumentov. V systéme elektronickej registratúry bolo zaznamenaných 55 tisíc registratúrnych záznamov. Priebežne sa pokračovalo aj v digitalizácii papierových dokumentov a naskenovaných bolo takmer 280 tisíc dokumentov. Tým sa v maximálnej miere zefektívnila práca s pohľadávkami v elektronickej podobe a dosiahla sa bezpečnosť papierových záznamov.

3. Výsledky hospodárenia v roku 2007

V podnikateľskom pláne na rok 2007, ktorý bol schválený Valným zhromaždením SK, a.s. dňa 21.5.2007, si SK, a.s. vytýčila ako hlavný cieľ kontinuálne pokračovanie v efektívnom spravovaní a vymáhaní prevzatých pohľadávok.

Efektívnym spravovaním pohľadávok mala SK, a.s. dosiahnuť jednak kladný výsledok hospodárenia z obchodnej činnosti, ako aj primeraný čistý príjem v rámci

cash-flow zabezpečujúci finančné krytie tak personálnych ako aj ostatných prevádzkových výdavkov nevyhnutných na chod spoločnosti.

Rôznorodosť portfólia pohľadávok má za následok, že každej skupine pohľadávok je venovaná individuálna pozornosť v nadväznosti na ich pôvod, ako aj legislatívnu úpravu umožňujúcu ich spravovanie. V tejto súvislosti aj podnikateľský plán uvažoval s realizáciou pohľadávok s tým cieľom, aby SK, a.s. dosiahla adekvátne výnosy z obchodnej činnosti.

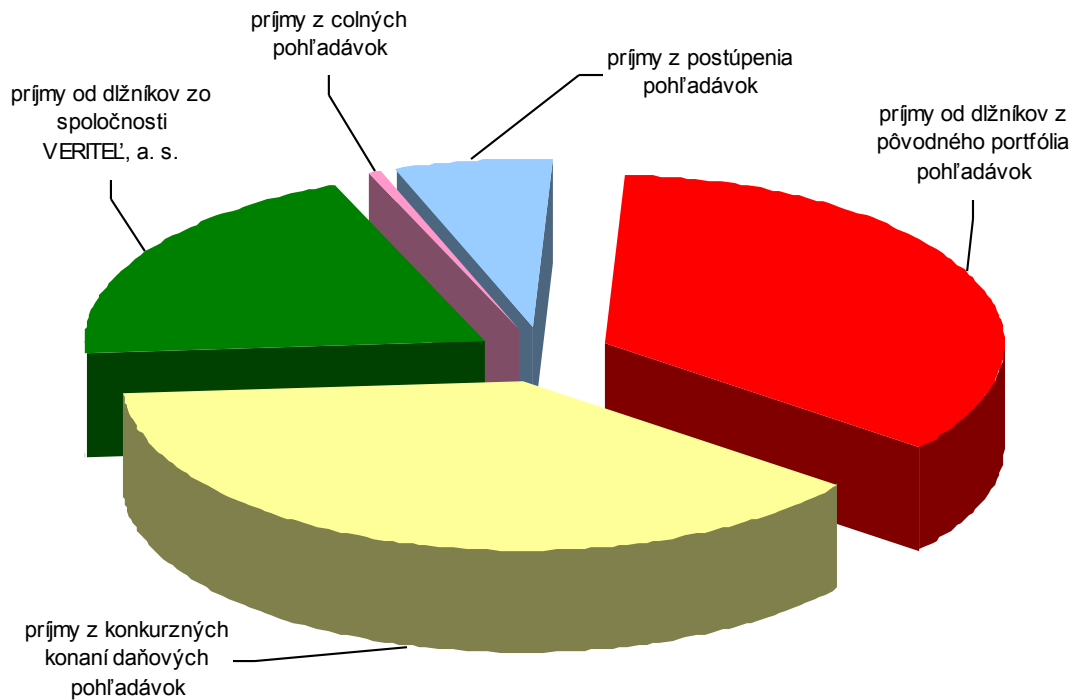
Na základe dosiahnutých výsledkov hospodárenia možno konštatovať, že zámery podnikateľského plánu sa splnili:

- portfólio pohľadávok v aktívach bilancie pokleslo k 31.12.2007 predovšetkým v dôsledku príjmov a odpisov pohľadávok o 1 064,6 mil. Sk, čím sa ročný plán splnil na 195,5%.
- čerpanie prevádzkových nákladov bolo veľmi priaznivé 211,4 mil. Sk (84,9% ročného plánu),
- celkové cash príjmy spoločnosti dosiahli 2 154,6 mil. Sk, pričom dominantnú časť príjmov tvorili príjmy z predaja akcií Poštovej banky, a. s. – 1 300 mil. Sk a príjmy z vysporiadania a vymáhania pohľadávok 659,5 mil. Sk, Výdavky predstavovali 798,5 mil. Sk.

3.1 Analýza hospodárenia spoločnosti a hospodársky výsledok

Celkové zinkasované prostriedky z realizácie pohľadávok dosiahli k 31.12.2007 sumu 659,5 mil. Sk v nasledovnom členení:

- príjmy z postúpenia pohľadávok 41,3 mil. Sk,
- príjmy od dlžníkov z pôvodného portfólia pohľadávok 229,5 mil. Sk,
- príjmy z konkurzných konaní daňových pohľadávok 253,2 mil. Sk,
- príjmy od dlžníkov prevzatých zo spoločnosti VERITEL', a. s. 131,9 mil. Sk,
- príjmy z colných pohľadávok 3,6 mil. Sk,



Výsledkom hospodárenia spoločnosti k 31.12.2007 bol zisk vo výške 827,6 mil. Sk. Dominantný vplyv na dosiahnutý zisk mali výnosy z finančnej činnosti a to z predaja majetkových účastí a dlhopisov. Výnosy z hospodárskej činnosti sa týkali vysporiadania a vymáhania pohľadávok.

Výnosy celkom	3 975,5 mil. Sk
Výnosy z hospodárskej činnosti	758,9 mil. Sk
Výnosy z finančnej činnosti	3 216,6 mil. Sk
Náklady celkom	3 147,9 mil. Sk
Náklady z hospodárskej činnosti	1 597,2 mil. Sk
v tom: tvorba rezerv a opravných položiek	384,3 mil. Sk
odpis postúpených a nedobyt.pohľadávok	233,2 mil. Sk
tvorba oprávky k nadobudnutému majetku	768,3 mil. Sk
všeobecné prevádzkové náklady	211,4 mil. Sk
Náklady z finančnej činnosti	1 550,7 mil. Sk
Daň z príjmov z bežnej činnosti	-
Výsledok hospodárenia z hosp. činnosti	-838,3 mil. Sk
Výsledok hospodárenia z fin. činnosti	1 665,9 mil. Sk
Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti	827,6 mil. Sk
Výsledok hospodárenia z mimor. činnosti	0 mil. Sk
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	827,6 mil. Sk

3.2 Štruktúra majetku a zdroje jeho krytia

Celková brutto bilančná hodnota majetku SK, a.s. predstavovala k ultimu hodnoteného obdobia výšku 23 515,4 mil. Sk. Po korekcii opravnými položkami v objeme 13 998,6 mil. Sk dosiahla výsledná netto bilančná hodnota výšku 9 516,8 mil. Sk.

SK, a.s spravovala k 31.12.2007 portfólio pohľadávok v celkovej bilančnej brutto hodnote vo výške 9 286,2 mil. Sk.

Brutto hodnota dlhodobého hmotného a nehmotného majetku v objeme 11 722,7 mil. Sk je daná prevzatým záporným vlastným imaním KBB, š.p.ú., ktoré je korigované opravnou položkou k nadobudnutému majetku KBB, š.p.ú. Táto bola vytvorená v roku 2002, a to vo výške 11 524,2 mil. Sk, pričom sa rozpúšťa do nákladov čiastkou 768,3 mil. Sk ročne.

Druh majetku	Zostatková netto hodnota k 31.12.2007 (mil. Sk)	Štruktúra majetku (%)
Dlhodobý hmotný majetok	6 980,8	73,35%
Dlhodobý nehmotný majetok	1,3	0,01%
Dlhodobý finančný majetok	0,0	0,00%
Pohľadávky	28,3	0,30%
Finančné účty	2 504,6	26,32%
Krátkodobý fin. majetok	0,0	0,00%
Časové rozlíšenie	1,8	0,02%
SPOLU MAJETOK	9 516,8	100%

Vlastné imanie spoločnosti dosiahlo k 31.12.2007 objem 7 923,3 mil. Sk.

V roku 2007 valné zhromaždenie spoločnosti rozhodlo o znížení základného imania SK, a.s. s následným doplnením rezervného fondu spoločnosti. Na základe uvedeného pokleslo základné imanie z 6 784,9 mil. Sk na 1 000 mil. Sk a zároveň vzrástla položka zákonného rezervného fondu na 6 127,3 mil. Sk.

Celkový objem záväzkov a rezerv dosiahol ku koncu roka 2007 hodnotu 1 593,5 mil. Sk. Krátkodobé záväzky vyplývajúce z obchodnej činnosti predstavovali 25,9 mil. Sk, rezervy na straty z prebiehajúcich a potenciálnych súdnych sporov a krátkodobé rezervy tvorili 1 565,8 mil. Sk.

Zdroje krytia majetku	Objem k 31.12.2007 (mil. Sk)	Štruktúra zdrojov (%)
Vlastné imanie	7 923,3	83,26%
z toho základné imanie	1 000,0	
kapitálové fondy	6 095,3	

HV minulých rokov	0,4	
HV účtovného obdobia	827,6	
Závazky	1 593,5	16,74%
z toho rezervy	1 565,8	
dlhodobé záväzky	1,8	
krátkodobé záväzky	25,9	
bank. úvery, výpomoci	-	
Časové rozlíšenie	0,0	0,0%
SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVAZKY	9 516,8	100%

3.3 Prehľad peňažných tokov (CASH-FLOW)

Čisté peňažné toky spoločnosti tvorili k ultimu hodnoteného obdobia 1 356,1 mil. Sk. Celkový objem peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov v roku 2007 narástol z 1 148,5 mil. Sk na 2 504,6 mil. Sk. Peňažný tok zo základných podnikateľských činností sa na uvedenej hodnote podieľal objemom 659,5 mil. Sk, príjmy z realizácie predaja majetkových účastín, ako aj dlhopisov tvorili 1 427,2 mil. Sk. Uvedená čiastka zahŕňa platby z predaja akcií Poštovej banky, a.s., akcií RVS, a.s. a dlhopisov Irackej republiky.

Ostatné príjmy z výnosových úrokov z vkladov v bankách, prenájmu kancelárií, predaja prebytočného majetku, vrátených súdnych poplatkov a preddavkov dosiahli spolu 67,9 mil. Sk.

Výdavky spoločnosti k 31.12.2007 predstavovali 798,5 mil. Sk (123,4% ročného plánu), pričom v rámci štruktúry cash-flow bolo prekročenie dosiahnuté len v ostatných prevádzkových nákladoch a to v dôsledku neplánovanej úhrady záväzkov v nadväznosti na v minulosti realizovaný predaj majetkového podielu VÚB, a.s. a tiež v dôsledku majetkového vysporiadania týkajúceho sa dlžníka VVaK. SK, a.s. dosiahla v priebehu roku 2007 také príjmy, ktoré zabezpečili finančné krytie jej personálnych a ostatných prevádzkových nákladov.

Cash-flow	Objem v mil. Sk k 31.12.2007
Stav peňažných prostriedkov k 1.1.2007	1 148,5
Príjmy	
Príjem z realizácie pohľadávok	659,5
Príjem z výnosových úrokov	45,3
Príjem iný (prenájom, vrátené súdne poplatky)	22,6
Príjem z predaja akcií a dlhopisov	1 427,2
Spolu	2 154,6
Výdavky	
Personálne výdavky	131,9
Ostatné prevádzkové výdavky	259,6
Obstaranie majetku	7,2
Výplata dividend a tantiém	35,9
Vrátené platby (odplata DR SR)	355,3

Iné výdavky	8,6
Spolu	798,5
Čisté peňažné toky	1 356,1
Stav peňažných prostriedkov k 31.12.2007	2 504,6

3.4 Finančné investície a krátkodobé cenné papiere

V súlade so schválenou dlhodobou koncepciou rozvoja spoločnosti, SK, a.s. má záujem priebežne vytvárať také podmienky vo vzťahu k subjektom, v ktorých má majetkový podiel, ktoré budú viesť k čo najefektívnejšiemu obhospodarovaniu.

Majetkové účasti SK, a.s. v jednotlivých spoločnostiach k 31.12.2007:

Spoločnosť	Vzťah spoločnosti k SK, a. s.	% podiel SK, a. s. na ZI spoločnosti
Dopravná banka, a.s. „v konkurze“	pridružená spoločnosť	45 %
Považské strojárne – Letecké motory, a.s.	majetková účasť	2,19 %

3.5 Údaje o skutočnostiach, ktoré nastali medzi dňom, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka a dňom jej zostavenia

- V roku 2008 boli uzatvorené zmluvné vzťahy v súvislosti s riešením pohľadávok prostredníctvom ich postúpenia na tretie osoby. Odplaty za nižšie uvedené pohľadávky boli formou preddavkov realizované v roku 2007:
 - Zmluva zo dňa 4.1.2008 o postúpení pohľadávok dlžníka LUMIX Trade, s.r.o.,
 - Zmluva zo dňa 10.1.2008 o postúpení pohľadávok dlžníka ESPE akciová spoločnosť,
 - Zmluva zo dňa 21.1.2008 o postúpení pohľadávok dlžníka Poľnohospodárske družstvo Telince,
 - Zmluva zo dňa 21.1.2008 o postúpení pohľadávok dlžníka Liška Richard.
- Zmena výšky dlhodobej rezervy vytvorenej na súdne spory vo veci dlžníka AVC, a.s. Dňa 10.3.2008 bol uhradený súdny poplatok vo výške 751 tis. Sk. Na predmetného dlžníka bola k 31.12.2007 vytvorená rezerva vo výške 11 mil. Sk a 10.3.2008 bola zúčtovaná vo výške predmetného poplatku.
- Dňa 7.1.2008 CDCP SR, a. s. vydal osvedčenie, že zaregistroval vo svojej evidencii zoznam akcionárov listinných akcií na meno emitenta SK, a.s. s označením emisie LP0000504278.

4. Systém vnútornej kontroly v SK, a. s.

Uplatňovanie vnútorného kontrolného systému v podmienkach spoločnosti bolo v roku 2007 realizované v súlade s hlavnými cieľmi jej obchodnej činnosti. Odborným garantom pre výkon vnútornej kontroly je odbor vnútorného dozoru. Jeho činnosť bola v hodnotenom období riadená plánom kontrolnej činnosti schváleným dozornou

radou, pokynmi predsedu dozornej rady, predstavenstva a generálneho riaditeľa. Zameranie vnútornej kontroly bolo orientované na rozhodujúce oblasti činnosti spoločnosti v nadväznosti na všeobecne záväzné právne predpisy a vnútorné predpisy.

V oblasti správy a vymáhania pohľadávok boli kontroly smerované na overovanie zabezpečenia odbornej starostlivosti a dodržiavanie vnútorných predpisov najmä pri riešení pohľadávok mimosúdnou dohodou s dlžníkmi, ručiteľmi, tretími osobami a formou dobrovoľnej dražby. Analyzované boli aj pohľadávky vzniknuté z úverov na trvalo sa obracajúce zásoby vysporiadané reštrukturalizáciou dlžníka. Pri pohľadávkach postúpených od spoločnosti VERITEL', a.s. boli revidované postupy uplatnené pri výberovom konaní na výber externého subjektu na vykonanie due dilligence a realizácii podmienok zo zmlúv uzatvorených s externými subjektami v súvislosti s vymáhaním týchto pohľadávok. Popri uvedených kontrolách boli priebežne vykonané štandardné kontroly postupov pri výbere spolupracujúcich komerčných subjektov.

V oblasti prevádzkovej činnosti spoločnosti bolo kontrolou preverené dodržiavanie pravidiel prevádzky autodopravy a používanie prostriedkov na reprezentáciu. Z vecného a účtovného hľadiska boli prehodnotené zmluvné vzťahy súvisiace s prevádzkou informačných systémov, s výkonom daňového poradenstva a auditom účtovnej závierky, ako aj so správou budovy, vrátane jej údržby a ochrany.

Výsledné správy o vykonaných kontrolách, vrátane navrhovaných opatrení na riešenie, resp. odstránenie zistených nedostatkov, boli predložené predstavenstvu a dozornej rade spoločnosti. Na základe výsledkov kontroly boli prijaté opatrenia zamerané najmä na aktualizáciu vnútorných predpisov v oblasti prevádzkovej činnosti SK, a.s., realizáciu výberových konaní pre obstaranie dodávok týkajúcich sa prevádzky informačných systémov a vysporiadanie nesprávne vyúčtovanej odmeny zo strany spolupracujúcej dražobnej spoločnosti. Účinnosť prijatých opatrení bola overovaná následnými kontrolami, pričom bolo zistené, že prijaté opatrenia boli splnené.

Dozorná rada ako najvyšší kontrolný orgán spoločnosti sa zaoberala výsledkami činnosti odboru vnútorného dozoru. Prerokovala výsledné materiály z vykonaných kontrol, pričom navrhnuté opatrenia smerujúce k skvalitneniu činnosti preverovaných úsekov potvrdila.

V rámci obchodnej činnosti spoločnosti dozorná rada schválila novelizovaný vnútorný predpis upravujúci pracovné postupy pri správe a vymáhaní pohľadávok a v jeho nadväznosti upravené úplné znenie Kompetenčného poriadku SK, a.s. Dozorná rada prerokovala a odporučila valnému zhromaždeniu schváliť realizáciu predaja irackých štátnych dlhopisov prostredníctvom ČSOB, a.s. za aktuálnu obchodovateľnú cenu, ukončenie činnosti združenia so spoločnosťou ARS Slovakia, a.s. vrátane podmienok majetkového vysporiadania a tiež postup SK, a.s. na Mimoriadnom valnom zhromaždení Poštovej banky, a.s. týkajúci sa hlasovania o jej základnom imaní. V zmysle kompetenčného poriadku dozorná rada rozhodla o odplatnom postúpení pohľadávok voči 17-im dlžníkom v rámci verejného výberového konania VVK 2007. Dozorná rada bola informovaná o príprave výberového konania na výber externého subjektu na vykonanie due dilligence dlžníkov, ktorých pohľadávky nadobudla

SK, a.s. od spoločnosti VERITEL', a.s. Postupy uplatnené pri tomto výberovom konaní boli následne overené kontrolnou skupinou dozornej rady. Závery kontroly potvrdili regulárnosť postupov uskutočnených v SK, a.s. Predmetom rokovaní dozornej rady boli aj pravidelné informácie predstavenstva o vymáhaní pohľadávok v portfóliu SK, a.s.

V otázkach finančného hospodárenia dozorná rada prerokovala a odporučila valnému zhromaždeniu schválenie podnikateľského plánu na rok 2007 a pravidelne hodnotila jeho plnenie. V oblasti ekonomickej agendy a účtovníctva spoločnosti dozorná rada pred schválením valným zhromaždením preskúmala riadnu individuálnu účtovnú závierku k 31.12.2006, návrh na vysporiadanie výsledku hospodárenia a posúdila výročnú správu SK, a. s. za rok 2006.

5. Zloženie orgánov spoločnosti

Najvyšším orgánom spoločnosti je **valné zhromaždenie**. Jediným akcionárom je Ministerstvo financií Slovenskej republiky.

Predstavenstvo Slovenskej konsolidačnej, a. s. malo v roku 2007 nasledovné zloženie:

- predseda - Mgr. Alexander Sako
- podpredseda - JUDr. Roman Ožvold
- člen - JUDr. Maroš Karšňák

Členovia dozornej rady:

- Ing. Vladimír Dvořáček - predseda
- Ing. Dušan Halgaš
- Ing. Marián Podolák
- Mag. Miroslav Janík
- Ing. Soňa Kolláriková - členka dozornej rady za zamestnancov
- Ing. Beata Fanová - členka dozornej rady za zamestnancov (zvolená dňa 7.6.2007)

6. Informácie zverejňované v súlade so stanovami SK, a. s.

6.1. Informácia o prevode majetku

SK, a. s. v súlade s dlhodobou koncepciou spoločnosti v roku 2007 ukončila svoju akcionársku účasť v RVS, a.s. a v Poštovej banke, a.s.

RVS, a.s.

V novembri 2006 SK, a.s. vyhlásila výberové konanie na predaj 14 kusov akcií emitenta RVS, a.s. v menovitej hodnote jednej akcie 100 000,- Sk. Na základe vyhodnotenia výberového konania, Ministerstvo financií SR svojím Rozhodnutím zo dňa 19.1.2007 vykonaným v pôsobnosti Valného zhromaždenia SK, a.s. schválilo predaj 14 kusov akcií emitenta RVS, a.s. víťazovi výberového konania, spoločnosti Poštová banka, a.s.

V zmysle Stanov akciovej spoločnosti RVS, a.s. o udelení súhlasu na prevod akcií rozhodlo valné zhromaždenie spoločnosti na riadnom valnom zhromaždení akcionárov RVS, a.s. dňa 26.4.2007. Zmluva o kúpe cenných papierov bola uzavretá medzi SK, a.s. a Poštovou bankou a.s. dňa 22.5.2007.

Poštová banka, a.s.

Dlhodobým zámerom SK, a.s. bolo ukončenie svojej akcionárskej účasti v Poštovej banke, a.s. Za týmto účelom SK, a.s. od roku 2001 priebežne vykonávala kroky smerujúce k predaju akciového podielu. Nakoľko predaj akcií formou výberového konania sa nepodarilo zrealizovať a nebol predpoklad predaja akcionárskeho podielu za prijateľnú cenu ani v prípade vyhlásenia nového výberového konania, pristúpila SK, a.s. k vysporiadaniu majetkovej účasti SK, a.s. v Poštovej banke, a.s. vzatím akcií Poštovej banky, a.s. vo vlastníctve SK, a.s. z obehu.

Postup SK, a.s. pri vysporiadaní 37,14 % majetkového podielu spoločnosti v Poštovej banke, a.s. bol schválený Rozhodnutím Ministerstva financií SR prijatým v pôsobnosti Valného zhromaždenia SK, a.s. zo dňa 14.2.2007.

Dňa 31.8.2007 sa uskutočnilo Mimoriadne valné zhromaždenie Poštovej banky, a.s., na ktorom bolo schválené zníženie základného imania pri jeho súčasnom zvýšení podľa § 215c Obchodného zákonníka. Nevyhnutnou podmienkou na realizáciu prijatého postupu bolo získanie všetkých súhlasov a povolení Národnej banky Slovenska. SK, a.s. ukončila svoju akcionársku účasť v Poštovej banke, a.s. dňa 12.12.2007.

6.2. Informácia o úveroch a pôžičkách

Za hodnotené obdobie nebol poskytnutý úver, pôžička, nebol prevedený majetok ani užívaný majetok spoločnosti osobami uvedenými v § 196a Obchodného zákonníka a na ktoré sa podľa § 196a Obchodného zákonníka vyžaduje súhlas dozornej rady spoločnosti.

6.3. Informácia o odmenách za výkon funkcie v predstavenstve a v dozornej rade

Členom predstavenstva vrátane predsedu predstavenstva boli vyplatené v roku 2007 odmeny vrátane podielu na zisku v celkovej výške 3 132 tis. Sk.

Predseda dozornej rady nepoberal odmenu počas celého roka 2007, nakoľko sa na neho vzťahoval zákon o štátnej službe. Členom dozornej rady, ktorí neboli,

respektíve nie sú štátnymi zamestnancami, boli za rok 2007 vyplatené odmeny vrátane podielu na zisku v celkovej výške 1 100 tis. Sk.

6.4. Informácia o návrhu na rozdelenie zisku

Hospodársky výsledok pred zdanením	827 582 075,52 Sk
Daňová povinnosť	0 Sk
Hospodársky výsledok na rozdelenie	827 582 075,52 Sk
z toho:	
Prídel do rezervného fondu	810 000 000,00 Sk
Prídel do sociálneho fondu	4 000 000,00 Sk
Výplata dividendy	0 Sk
Výplata podielov na zisku (tamtiém)	3 283 000,00 Sk
Iné účely podľa rozhodnutia valného zhromaždenia	2 500 000,00 Sk
Nerozdelený zisk	7 799 075,52 Sk

7. Informácie o predpokladanom vývoji činnosti SK, a. s.



Strategickým cieľom SK, a.s. aj pre rok 2008 zostáva centralizácia správy a vymáhania všetkých pohľadávok verejného sektora. Sústreďenie pohľadávok v jedinej spoločnosti, ktorá disponuje nielen materiálnymi predpokladmi, ale najmä kvalifikovanými a skúsenými zamestnancami, garantuje vyššiu výnosnosť pohľadávok pre štát na jednej strane a úsporu zamestnancov a zníženie nákladov v iných inštitúciách verejného sektora na strane druhej. Potrebu takého vývoja deklarovala aj Vláda SR vo svojom Programovom vyhlásení.

Pre zvýšenie výnosov z vysporiadania pohľadávok plánuje SK, a.s. v roku 2008 najmä:

- dokončiť preberanie pohľadávok zo Sociálnej poisťovne,
- realizovať preberanie všetkých pohľadávok voči dlžníkom v konkurze a likvidácii zo Sociálnej poisťovne, daňových a colných úradov, Všeobecnej zdravotnej poisťovne a Spoločnej zdravotnej poisťovne v zmysle platného uznesenia vlády,
- podieľať sa na implementácii legislatívnych zmien, ktoré umožnia postupovanie všetkých pohľadávok, ak je dlžník v omeškaní, zo sektora verejnej správy.

S podporou svojho jediného akcionára MF SR je Slovenská konsolidačná, a.s. schopná nielen splniť svoj krátkodobý ročný plán, ale tiež postúpiť o ďalší krok k efektívnemu naplneniu dlhodobého strategického plánu.

Prílohami Výročnej správy Slovenskej konsolidačnej, a.s. za rok 2007 sú:

Príloha č. 1: Správa nezávislého audítora

Príloha č. 2: Riadna individuálna účtovná závierka k 31.12.2007