



SLOVENSKÁ KONSOLIDAČNÁ, a.s.

Cintorínska 21, 814 99 Bratislava 1

**VÝROČNÁ SPRÁVA
SLOVENSKEJ KONSOLIDAČNEJ, A. S.
ZA ROK 2008**

OBSAH

Príhovor predsedu predstavenstva a generálneho riaditeľa	1
1. Základné informácie o spoločnosti.....	3
2. Charakteristika činnosti spoločnosti v roku 2008	3
3. Výsledky hospodárenia v roku 2008.....	8
3.1 Analýza hospodárenia spoločnosti a hospodársky výsledok	9
3.2 Štruktúra majetku a zdroje jeho krytia.....	10
3.3 Prehľad peňažných tokov (CASH-FLOW).....	11
3.4 Finančné investície a krátkodobé cenné papiere	12
3.5 Údaje o skutočnostiach, ktoré nastali medzi dňom, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka a dňom jej zostavenia.....	12
4. Systém vnútornej kontroly v SK, a. s.	13
5. Zloženie orgánov spoločnosti.....	15
6. Informácie zverejňované v súlade so stanovami SK, a. s.	15
6.1. Informácia o prevode majetku.....	15
6.2. Informácia o úveroch a pôžičkách	15
6.3. Informácia o odmenách za výkon funkcie v predstavenstve a v dozornej rade.....	15
6.4. Informácia o návrhu na úhradu straty	16
7. Informácie o predpokladanom vývoji činnosti SK, a. s.....	17

Príhovor predsedu predstavenstva a generálneho riaditeľa

Vážený akcionár, Vážené dámy a páni,

aj minulý rok bol v činnosti Slovenskej konsolidačnej, a. s. mimoriadne rušný a činorodý. Je pre mňa ťažké na malej ploche spomenúť iba najdôležitejšie aktivity a úspechy našej spoločnosti.

Jednou z našich priorít v minulom roku bola príprava procesu postúpenia pohľadávok voči dlžníkom v konkurze a v likvidácii zo Sociálnej poisťovne, a.s. do Slovenskej konsolidačnej, a. s. Postupovanie týchto pohľadávok umožnila Slovenskej konsolidačnej, a. s. až zmena platného zákona.

Za dôležité považujem tiež to, že Slovenská konsolidačná, a. s. vyvíjala maximálne úsilie k postúpeniu pohľadávok aj z ďalších inštitúcií verejného sektora a rokovala so zástupcami Ministerstva vnútra SR, Ministerstva pôdohospodárstva SR, Ministerstva obrany SR, Ministerstva hospodárstva SR, Ústredia práce, sociálnych vecí a rodiny. V súvislosti s postupovaním pohľadávok Slovenská konsolidačná, a. s. iniciovala zmenu zákona o správe majetku štátu, ktorý by mal zjednodušiť proces preberania a vymáhania pohľadávok z verejného sektora.

Aj naďalej sme rozvíjali už existujúce obchodné vzťahy. S Daňovým riaditeľstvom SR uzavrela Slovenská konsolidačná, a. s. ďalšiu zmluvu o postúpení daňových pohľadávok, na základe ktorej prevzala dokumentáciu k viac ako 12 tisíc pohľadávkam voči dlžníkom v konkurze v nominálnej hodnote cca 1,9 mld. Sk. Pokračovala tiež spolupráca so Slovenskou záručnou a rozvojovou bankou a. s. Z postúpených pohľadávok bol výťažok vo výške 18,8 mil. Sk, o ktorý sa následne zvýšila odplata za postúpené pohľadávky.

V máji 2008 Slovenská konsolidačná, a. s. vyhlásila verejné výberové konanie (VVK 2008) o najvhodnejšie ponuky na odplatné postúpenie pohľadávok voči 51 dlžníkom v nominálnej hodnote 1,5 mld. Sk. Zmluvy o postúpení pohľadávok voči 30 dlžníkom boli uzavreté s 10 účastníkmi VVK 2008 za odplatu 66,4 mil. Sk.

Významným a náročným projektom minulého roku bolo zavedenie eura. Pracovná komisia pre projekt vyšpecifikovala úlohy v oblasti účtovníctva, informačných technológií, správy pohľadávok a ľudských zdrojov, ktoré bolo potrebné riešiť v konkrétnych podmienkach spoločnosti. Do všetkých relevantných systémov boli zapracované požiadavky na duálne zobrazovanie finančných hodnôt v zákonom stanovenom čase.

Výsledkom hospodárenia spoločnosti k 31.12.2008 bola síce strata vo výške 6 388,7 mil. Sk, na ktorej sa dominantne podieľala opravná položka k nadobudnutému majetku bývalej KBB, š.p.ú. (6 906,5 mil. Sk), ale finančným cieľom Slovenskej konsolidačnej, a. s. bolo dosiahnutie kladného hospodárskeho výsledku z obchodnej činnosti a v rámci peňažných tokov mala spoločnosť dosiahnuť taký čistý príjem, ktorý jej zabezpečí adekvátne finančné krytie personálnych a ostatných vlastných prevádzkových výdavkov. Som mimoriadne rád, že obidva ciele sa nám podarilo dosiahnuť. V čerpaní prevádzkových nákladov bola

dosiahnutá úspora takmer 19% a zároveň celkové príjmy spoločnosti boli prekročené o 276,9 mil. Sk.

Makroekonomický rámec minuloročných aktivít Slovenskej konsolidačnej, a. s. sa od januára do decembra diametrálne zmenil. Do roku 2008 Slovensko vstúpilo ako efektívne fungujúca, rekordne rastúca ekonomika a ukončilo ho v štádiu prehĺbovania globálnej hospodárskej krízy, podľa odborníkov najhoršej od tridsiatych rokov minulého storočia. Napriek tomu fungovanie a výsledky Slovenskej konsolidačnej, a. s., ako integrálnej súčasti finančného sektora, môžem označiť za jednoznačne úspešné.

Mgr. Alexander Sako
predseda predstavenstva a generálny riaditeľ
Slovenská konsolidačná, a. s.

1. Základné informácie o spoločnosti

Slovenská konsolidačná, a. s. (ďalej aj „SK, a. s.“) bola založená zakladateľskou listinou zo dňa 26.10.1999 v zmysle ustanovení Obchodného zákonníka.

Je zapísaná v Obchodnom registri Okresného súdu Bratislava I. zápisom zo dňa 10.11.1999 v oddieli Sa vložka č. 2257/B, IČO: 35776005.

Spoločnosť nemá organizačnú zložku v zahraničí.

Základné imanie SK, a.s. k 31.12.2008 predstavovalo 50 009 160 Sk.



2. Charakteristika činnosti spoločnosti v roku 2008

V záujme naplnenia úloh uložených uznesením vlády Slovenskej republiky č. 1018 bola v roku 2008 prioritnou činnosťou Slovenskej konsolidačnej, a. s. príprava procesu postúpenia pohľadávok voči dlžníkom v konkurze a v likvidácii zo Sociálnej poisťovne, a.s. do Slovenskej konsolidačnej, a. s. Postupovanie týchto pohľadávok tak, ako to bolo uložené citovaným uznesením vlády SR, bolo Slovenskej konsolidačnej, a. s. umožnené až po účinnosti legislatívnej zmeny zákona č. 461/2003 Z.z. o sociálnom poistení v znení neskorších predpisov.

Súčasne s týmto procesom prebiehali rokovania o postupovaní pohľadávok zo Všeobecnej zdravotnej poisťovne, a. s. a Spoločnej zdravotnej poisťovne, a. s., ktoré sa z dôvodu nesúhlasného stanoviska ich predstaviteľov neuskutočnilo. Slovenská konsolidačná, a.s. riešila tiež postupovanie colných pohľadávok, avšak pre nízky počet pohľadávok voči dlžníkom v konkurze a v likvidácii, ktoré by boli predmetom postúpenia do Slovenskej konsolidačnej, a. s., bol z dôvodu efektívnosti celý proces presunutý na rok 2009. V priebehu roka Slovenská konsolidačná, a. s. podnikala kroky a vyvíjala maximálne úsilie k postúpeniu pohľadávok aj z iných inštitúcií verejného sektora a v tejto veci rokovala so zástupcami Ministerstva vnútra SR, Ministerstva pôdohospodárstva SR, Ministerstva obrany SR, Ministerstva hospodárstva SR, Ústredia práce, sociálnych vecí a rodiny. V súvislosti s postupovaním pohľadávok Slovenská konsolidačná, a. s. iniciovala zmenu zákona č. 278/1993 Z. z. o správe majetku štátu, ktorá však doteraz nebola schválená. Postúpenie pohľadávok, ktoré spravuje rezort Ministerstva vnútra SR, umožnila novela zákona o priestupkoch, podľa ktorej existuje možnosť odplatného postúpenia pohľadávok, ktoré vznikli nezaplatením splatnej pokuty uloženej v priestupkovom konaní, na našu spoločnosť.

V mesiaci máj 2008 Slovenská konsolidačná, a. s. uzavrela zmluvu o postúpení pohľadávok so Sociálnou poisťovňou, a. s., na základe ktorej prevzala pohľadávky voči 1 648 dlžníkom v konkurze a v likvidácii v nominálnej hodnote cca 15,3 mld. Sk. Následne spracovala 1 223 dvojstranných oznámení o postúpení pohľadávok vrátane potrebných príloh a doručila ich na krajské konkurzné súdy. Aktualizácia

údajov ku dňu účinnosti postúpenia bola predmetom dodatku č. 1 k Zmluve o postúpení pohľadávok, ktorý bol uzavretý v priebehu mesiaca júl 2008.

V mesiaci máj 2008 bol uzavretý dodatok ku všetkým zmluvám o postúpení daňových pohľadávok, uzavretých medzi SK, a. s. a Daňovým riaditeľstvom SR v rokoch 2004-2006, ktorým bola upravená odplata za postúpenie daňových pohľadávok v súlade s rozhodnutím MF SR ako jediného akcionára.



V rovnakom období roka 2008 boli uzavreté dodatky k zmluvám o postúpení pohľadávok medzi Slovenskou konsolidačnou, a. s. a SZRB, a. s. (za roky 2004, 2005, 2006), ktorými sa upravila odplata za postúpenie pohľadávok v zmysle uzavretých zmlúv o postúpení pohľadávok.

V mesiaci jún 2008 bola s Daňovým riaditeľstvom SR uzavretá ďalšia zmluva o postúpení daňových pohľadávok, na základe ktorej bola prevzatá dokumentácia k 12 249 pohľadávkam voči dlžníkom v konkurze v nominálnej hodnote cca 1,9 mld. Sk a následne bolo spracovaných a zaslaných na krajské konkurzné súdy 649 dvojstranných oznámení o postúpení pohľadávok vrátane potrebných príloh.

V mesiaci december 2008 Slovenská konsolidačná, a. s. uzavrela Dohodu o neplatne postúpených pohľadávkach z colných úradov, ako aj dodatky k zmluvám o postúpení pohľadávok, ktoré boli uzatvorené v rokoch 2005-2006. Predmetom dohody bolo usporiadanie vzájomných vzťahov zmluvných strán vyplývajúcich z uzavretých zmlúv. Dodatkami k zmluvám o postúpení pohľadávok bola upresnená identifikácia postúpených pohľadávok. Obdobná dohoda a dodatky boli uzavreté aj s Daňovým riaditeľstvom SR.

V súvislosti s riešením pohľadávok voči dlžníkom, ktorí nevznikli na zmluvnom základe, ale boli predpísané hmotnoprávnymi predchodcami SK, a. s. v zmysle príslušných zákonov, bolo v priebehu roka zaslaných 2079 výziev na úhradu záväzkov, udelených 169 súhlasov so splácaním pohľadávok formou pravidelných mesačných splátok a podaných 26 návrhov na vymáhanie pohľadávky prostredníctvom exekúcie.

V roku 2008 bolo spravované portfólio rozšírené o pohľadávky vzniknuté zo sociálneho poistenia a daňovej povinnosti postúpené do SK, a. s. zo Sociálnej poisťovne a daňových úradov (tzv. III. vlna daňových pohľadávok). V prevažnej miere boli tieto pohľadávky vymáhané v konkurzných alebo exekučných konaniach. Nakoľko SK, a. s. z procesného hľadiska nebola účastníkom týchto konaní, v prvom rade boli zabezpečované úkony súvisiace so zmenou v osobe konkurzného veriteľa, resp. oprávneného v exekučnom konaní. Taktiež v nemalej miere bolo potrebné zabezpečiť prihlásenie postúpených pohľadávok do prebiehajúcich konkurzných konaní. Zároveň z dôvodu absentujúcich informácií o priebehu jednotlivých konaní sa správcovia pohľadávok kontaktovali s jednotlivými správcami konkurzných podstát, resp. exekútormi a požiadali ich o zaslanie aktuálnych informácií o priebehu konaní.

Dlžníkov, voči ktorým pohľadávky pôvodnými veriteľmi vymáhané neboli, SK, a. s. vyzvala na úhradu ich záväzkov. Časť dlžníkov si svoje záväzky na základe výzvy splnila a voči dlžníkom, ktorí na výzvy nereagovali, sa pohľadávky začali vymáhať, či už formou exekúcie alebo konkurzného konania.

Pohľadávky SK, a. s., ktoré zostali neuhradené po ukončení jednotlivých foriem vymáhania a ktoré už nie je možné vymáhať iným spôsobom, správcovia pohľadávok v zmysle vnútorných predpisov odpísali.

Dôležitou činnosťou bolo zabezpečenie spolupráce s externými právnymi kancelárkami. Činnosť v tejto oblasti spočívala v spolupráci s externými advokátskymi kancelárkami pri správe pohľadávok a zabezpečovaní úkonov pre SK, a. s. na základe mandátnych zmlúv, v odsúhlasovaní správnosti fakturácie služieb poskytnutých advokátskymi kancelárkami a v poskytovaní súčinnosti externým odborným poradcom.

Súčinnosť s orgánmi štátnej a verejnej správy a orgánmi činnými v trestných konaniach spočívala v spolupráci SK, a. s. s nimi najmä v daňových, colných a trestných konaniach, v podávaní informácií o dlžníkoch SK, a. s., v predkladaní dôkazných materiálov orgánom činným v trestnom konaní, v účasti na výsluchoch v trestných konaniach, podávaní stanovísk a vyjadrení v trestných konaniach a pod. V prípade podozrenia zo spáchania trestného činu boli podané podnety na začatie trestného stíhania.

V priebehu minulého roka SK, a. s. podala cca 350 dovolaní voči rozhodnutiam Krajského súdu v Žiline, ktorým boli potvrdené rozhodnutia Okresného súdu v Čadci a Martine vo veci zamietnutia žiadosti súdneho exekútora o udelenie poverenia na vykonanie exekúcie. Najvyšší súd Slovenskej republiky uznesenia Krajského súdu v Žiline a Okresného súdu v Čadci a v Martine zrušil, nakoľko takýmto postupom súdov sa Slovenskej konsolidačnej, a. s. ako



účastníkovi konania odňala možnosť konať pred súdom, čím došlo k porušeniu práva SK, a. s. ako účastníka súdneho konania na spravodlivý proces. Toto právo v podmienkach právneho poriadku Slovenskej republiky zaručujú okrem zákonov aj Ústava SR a Dohovor o ochrane ľudských práv a základných slobôd. Právo na súdnu ochranu zahŕňa aj právo na výkon vykonateľného rozhodnutia, teda aj možnosť núteným spôsobom a aj proti vôli povinného realizovať povinnosť na plnenie obsiahnutú vo výroku takéhoto rozhodnutia, ktorá nebola splnená dobrovoľne. V nadväznosti na rozhodnutia Najvyššieho súdu SR Okresný súd v Čadci a Martine pristúpili k vydávaniu poverení na vykonanie exekúcie.

SK, a. s. okrem správy a vymáhania pohľadávok zo svojho portfólia zabezpečovala aj vymáhanie pohľadávok, ktoré boli v roku 2003 postúpené Slovenskej záručnej a rozvojovej banke, a. s. na základe zmlúv o postúpení pohľadávok. Z postúpených

pohľadávok bola ku dňu 31.12.2008 vymožená čiastka 16.565.820,74 Sk, o ktorú sa zároveň zvýšila odplata za postúpené pohľadávky. Vzhľadom na aktuálny stav v správe a vymáhaní pohľadávok voči jednotlivým dlžníkom, Predstavenstvo SK, a. s. rozhodlo o ukončení správy a vymáhania pohľadávok SZRB, a. s. voči jednému dlžníkovi z dôvodu, že boli vyčerpané všetky možnosti vymáhania pohľadávok a už nie je možné predpokladať akékoľvek ich uspokojenie a voči druhému dlžníkovi z dôvodu zániku pohľadávky splatením.

Odplatné postúpenie pohľadávok

Verejné výberové konanie o najvhodnejšie ponuky na odplatné postúpenie 148 pohľadávok voči 51 dlžníkom v nominálnej hodnote 1,5 mld. Sk s označením VVK 2008 vyhlásila SK, a.s. dňa 6.5.2008. Do VVK 2008 bolo po splnení podmienok registrácie zaregistrovaných 27 účastníkov VVK 2008. V termíne do uzávierky predkladania ponúk boli do VVK 2008 predložené ponuky na odplatné nadobudnutie pohľadávok od 22 účastníkov. Jediným kritériom pre vyhodnotenie ponúk bola výška ponúknutej odplaty. Predstavenstvo SK, a.s. a Dozorná rada SK, a.s. na základe vyhodnotenia ponúk prijala ponuky na odplatné nadobudnutie pohľadávok voči 35 dlžníkom.

Zmluvy o postúpení pohľadávok boli uzavreté s 10 účastníkmi VVK 2008. Predmetom postúpenia boli pohľadávky voči 30 dlžníkom v celkovej nominálnej hodnote 567 182 931,30 Sk za odplatu 66 438 250,60 Sk.

Výberové konania

V roku 2008 bola zabezpečená realizácia 8 výberových konaní. Formou verejných a vnútorných výberových konaní, resp. vo vybraných prípadoch priamym zadáním, boli vybrané spoločnosti, s ktorými boli uzavreté zmluvy na dodávku a obstaranie tovarov prevádzkového charakteru, dodávok súvisiacich so zabezpečením informačných systémov, výmeny technicky a morálne zastaraných zariadení výpočtovej a kancelárskej techniky a na dodanie dochádzkového a prístupového systému.

V súlade so Zákonom č. 297/2008 Z.z. o ochrane pred legalizáciou príjmov z trestnej činnosti a o ochrane pred financovaním terorizmu a o zmene a doplnení niektorých zákonov v platnom znení, ktorý preberá smernice EÚ o predchádzaní využívania finančného systému na účely prania špinavých peňazí a financovania terorizmu, SK, a.s. prijala v tomto roku Program vlastnej činnosti zameranej proti legalizácii príjmov z trestnej činnosti a financovaniu terorizmu. Program bol vypracovaný v spolupráci s právnou kanceláriou na základe posúdenia procesov prebiehajúcich v SK, a.s. pri ochrane pred legalizáciou príjmov z trestnej činnosti a ochrane pred financovaním terorizmu a definovaní prípadných rizík.

Oblasť informačných systémov, registratúry a archívu

Zavedenie eura bolo významným a náročným projektom a jeho realizácia bola považovaná za prioritnú úlohu v SK, a. s. Pre plynulé a úspešné zabezpečenie finančných, účtovných, daňových a informačných aspektov bola generálnym riaditeľom menovaná pracovná komisia pre projekt zavedenia eura. Na úvod boli

vyšpecifikované oblasti, ktoré bolo potrebné riešiť v konkrétnych podmienkach SK, a. s., a to najmä oblasť účtovníctva, informačných technológií, správy pohľadávok dlžníkov, vnútorné predpisy, právne aspekty a ľudské zdroje. Najzásadnejšie zmeny sa týkali účtovného systému, ktorý spracúva dáta podvojného účtovníctva, majetku, miezd a správy pohľadávok. Do uvedených systémov boli zapracované požiadavky na duálne zobrazovanie finančných hodnôt v zákonom stanovenom časovom období. Do konca februára 2009 bola vykonaná konverzia finančných hodnôt vo všetkých systémoch SK, a. s.

V oblasti informačných systémov boli zrealizované čiastkové projekty komplexnej modernizácie a rozšírenia funkcií informačného systému Cedat, ktoré boli plánované na rok 2008. Zrealizované boli čiastkové projekty optimalizácie dátovej základne, prechod na nový SQL 2005 server, projekt modernizácie používateľského prostredia, projekt pre vytvorenie kontrolných zostáv, projekt vytvorenia úvodnej obrazovky používateľa a projekt prechodu na euro.

Významným projektom v oblasti modernizácie hardvérového vybavenia bol projekt konsolidácie a modernizácie tlačového prostredia, ktorý bol realizovaný formou zakúpenia nových sieťových tlačiarní a zariadení výpočtovej techniky. Realizáciou projektu došlo k zníženiu počtu používaných tlačiarní, zvýšeniu rýchlosti tlače, zabezpečila sa možnosť sledovania pripojených zariadení z centrálného servera, sledovanie spotrebného materiálu a vzdialená konfigurácia.



V oblasti softvérového vybavenia bol zrealizovaný projekt dochádzkového a prístupového systému, ktorého výhodou je prehľadné elektronické spracovanie údajov dochádzkového systému. Implementovaný kamerový systém formou elektronického snímkovania dohliada nad vstupným priestorom spoločnosti a sleduje akýkoľvek pohyb osôb a označovanie prítomnosti zamestnancov na dochádzkovom termináli. Výhodou systému je aj on-line prehliadanie dát zamestnancami prostredníctvom webového rozhrania.

V súlade s licenčnými podmienkami dodávateľov softvérových licencií bolo potrebné zrealizovať predĺženie podpory licencií antivírusového systému, ktorého výhodou je možnosť sťahovania si najnovších verzií produktu. V priebehu roka boli zakúpené licencie kancelárskeho balíka MS Office 2007 Standard, a tým sa vytvoril priestor na komplexný prechod používateľského rozhrania na nový moderný produkt. V rámci projektu boli vykonané interné školenia všetkých zamestnancov na prácu s produktmi MS Word 2007 a MS Excel 2007.

S účinnosťou od 11.12.2008 bol vydaný „Prevádzkový poriadok počítačovej siete“, ktorý upravuje a vymedzuje základné práva a povinnosti správcov informačných systémov a používateľov, režim práce v počítačovej sieti a vymedzuje základné bezpečnostné pravidlá.

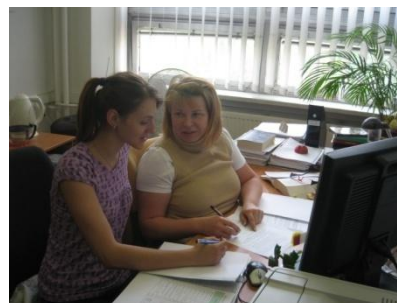
V systéme elektronickej registratúry bolo zaznamenaných 38 tisíc registratúrnych záznamov. Priebežne sa pokračovalo aj v digitalizácii papierových dokumentov a naskenovaných bolo takmer 145 tisíc dokumentov.

3. Výsledky hospodárenia v roku 2008

V súlade s podnikateľským plánom na rok 2008, ktorý bol schválený Valným zhromaždením Slovenskej konsolidačnej, a. s. dňa 21.7.2008, bolo hlavným cieľom spoločnosti v roku 2008 sústrediť svoju činnosť na efektívne spravovanie a vymáhanie pohľadávok, ktoré SK, a. s. prevzala v predošliých rokoch do svojho majetku. Spoločnosť sa mala kontinuálne sústrediť na prevzatie ďalších skupín pohľadávok, predovšetkým z inštitúcií verejného sektora.

Z pohľadu finančného mala spoločnosť efektívnym spravovaním pohľadávok dosiahnuť kladný hospodársky výsledok z obchodnej činnosti, t.j. z realizácie pohľadávok ovplyvnenej príslušnými prevádzkovými nákladmi a výnosmi. V rámci peňažných tokov mala SK, a. s. vytýčený cieľ dosiahnuť taký čistý príjem, ktorý jej zabezpečí adekvátne finančné krytie personálnych a ostatných vlastných prevádzkových výdavkov nevyhnutných na fungovanie spoločnosti.

Rôznorodosť portfólia pohľadávok v SK, a. s. má za následok, že každej skupine pohľadávok je venovaná individuálna pozornosť v nadväznosti na ich pôvod, ako aj legislatívnu úpravu umožňujúcu ich spravovanie. V tejto súvislosti aj podnikateľský plán uvažoval s realizáciou pohľadávok s tým cieľom, aby SK, a. s. dosiahla adekvátne výnosy z obchodnej činnosti.



Na základe dosiahnutých výsledkov hospodárenia je možné konštatovať, že vytýčené zámery SK, a. s. sa podarilo naplniť. V čerpaní prevádzkových nákladov bola dosiahnutá úspora a zároveň celkové príjmy spoločnosti boli prekročené.

Portfólio pohľadávok v aktívach bilancie pokleslo k 31.12.2008 predovšetkým v dôsledku nasledovných skutočností: postúpenie pohľadávok vo VVK 2008, odpis nedobytných pohľadávok do strát a príjmy (celkovo o 1 886,7 mil. Sk). Čerpanie prevádzkových nákladov bolo veľmi priaznivé - 194,9 mil. Sk (81,2% ročného plánu).

Celkové cash príjmy spoločnosti dosiahli 790,4 mil. Sk, pričom dominantnú časť príjmov tvorili príjmy z realizácie a vymáhania pohľadávok (667,1 mil. Sk). Výdavky predstavovali 1 185,4 mil. Sk. Najväčšou položkou výdavkov bola vyplatená odplata za akcie SK, a. s. vzaté z obehu jej jedinému akcionárovi MF SR (949,9 mil. Sk).

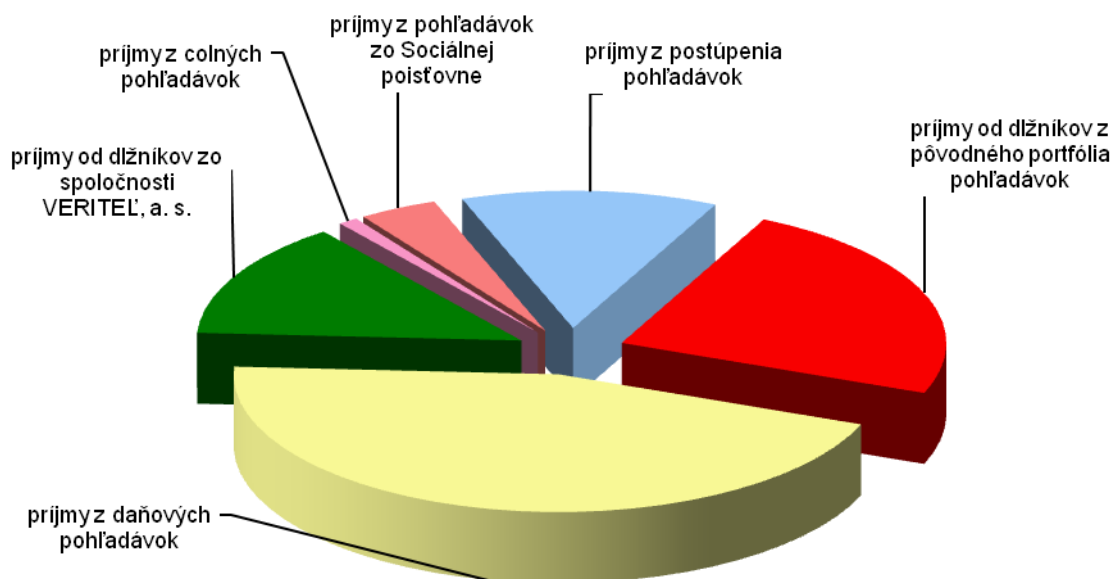
3.1 Analýza hospodárenia spoločnosti a hospodársky výsledok

Celkové zinkasované prostriedky z realizácie pohľadávok dosiahli k 31.12.2008 sumu 667,1 mil. Sk v nasledovnom členení:

- príjmy z postúpenia pohľadávok 85,3 mil. Sk,
- príjmy od dlžníkov z pôvodného portfólia pohľadávok 158,1 mil. Sk,
- príjmy z daňových pohľadávok 299,9 mil. Sk,
- príjmy od dlžníkov zo spoločnosti VERITEL', a. s. 91,2 mil. Sk,
- príjmy z colných pohľadávok 6,5 mil. Sk,
- príjmy z pohľadávok zo Sociálnej poisťovne 26,1 mil. Sk

Výsledkom hospodárenia spoločnosti k 31.12.2008 bola strata vo výške 6 388,7 mil. Sk. Dominantnou položkou ovplyvňujúcou stratu bola v nákladoch zaúčtovaná oprávka k nadobudnutému majetku bývalej KBB, š.p.ú. (6 906,5 mil. Sk). SK, a.s. si cielene zapracovala do podnikateľského plánu na rok 2008 vysporiadanie tejto oprávky k nadobudnutému majetku bývalej KBB, š.p.ú. Jej zaúčtovaním sa pôvodne očakávala strata vo výške 6 642,3 mil. Sk. Skutočným výsledkom hospodárenia však bola dosiahnutá strata nižšia oproti plánu o 253,6 mil. Sk. Na spomínanú operáciu si SK, a. s. vytvorila v predošlých obdobiach rezervný fond, ktorý v plnej výške kryje dosiahnutú stratu.

Výnosy z hospodárskej činnosti sa týkali vysporiadania a vymáhania pohľadávok.



Výnosy celkom	824,7 mil. Sk
Výnosy z hospodárskej činnosti	684,3 mil. Sk
Výnosy z finančnej činnosti	140,4 mil. Sk
Náklady celkom	7 213,4 mil. Sk
Náklady z hospodárskej činnosti	7 212,4 mil. Sk
v tom: tvorba rezerv a opravných položiek	70,1 mil. Sk
náklady na realizáciu pohľadávok	40,9 mil. Sk
tvorba oprávky k nadobudnutému majetku	6 906,5 mil. Sk
všeobecné prevádzkové náklady	194,9 mil. Sk
Náklady z finančnej činnosti	1,0 mil. Sk
Daň z príjmov z bežnej činnosti	-

Výsledok hospodárenia z hosp. činnosti	-6 528,1 mil. Sk
Výsledok hospodárenia z fin. činnosti	139,4 mil. Sk
Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti	-6 388,7 mil. Sk
Výsledok hospodárenia z mimor. činnosti	0 mil. Sk
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	-6 388,7 mil. Sk

3.2 Štruktúra majetku a zdroje jeho krytia

Celková brutto bilančná hodnota majetku SK, a. s. predstavovala k ultimu hodnoteného obdobia výšku 21 233,2 mil. Sk. Po korekcii opravnými položkami v objeme 19 012,3 mil. Sk dosiahla výsledná netto bilančná hodnota výšku 2 220,9 mil. Sk.

SK, a. s. spravovala k 31.12.2008 portfólio pohľadávok v celkovej bilančnej brutto hodnote 7 399,6 mil. Sk.

Brutto hodnota dlhodobého hmotného a nehmotného majetku v objeme 11 722,8 mil. Sk je daná prevzatým záporným vlastným imaním KBB, š. p. ú., ktoré je korigované opravnou položkou k nadobudnutému majetku KBB, š. p. ú. Táto bola vytvorená ešte v roku 2002, a to vo výške 11 524,2 mil. Sk, pričom sa rozpúšťa pravidelne počas 15 rokov do nákladov.

Druh majetku	Zostatková netto hodnota k 31.12.2008 (mil. Sk)	Štruktúra majetku (%)
Dlhodobý hmotný majetok	72,4	3,28%
Dlhodobý nehmotný majetok	4,2	0,19%
Dlhodobý finančný majetok	0,0	0,00%
Pohľadávky	33,5	1,51%
Finančné účty	2 109,6	94,99%
Krátkodobý fin. majetok	0,0	0,00%
Časové rozlíšenie	1,2	0,05%
AKTÍVA SPOLU	2 220,9	100%

Vlastné imanie spoločnosti dosiahlo k 31.12.2008 objem 574,9 mil. Sk.

V roku 2008 Valné zhromaždenie SK, a. s. rozhodlo o znížení základného imania. Akcie spoločnosti boli odplatne vzaté z obehu, pričom odplata v sume 949,9 mil. Sk bola uhradená jedinému akcionárovi MF SR. Na základe uvedeného pokleslo základné imanie na 50 mil. Sk.

Celkový objem záväzkov a rezerv dosiahol ku koncu roka 2008 hodnotu 1 646 mil. Sk, pričom pozostávali z rezerv na prebiehajúce a potenciálne súdne spory a z krátkodobých, resp. dlhodobých záväzkov vyplývajúcich z obchodnej činnosti.

Zdroje krytia majetku	Objem k 31.12.2008 (mil. Sk)	Štruktúra zdrojov (%)
Vlastné imanie	574,9	25,88%
z toho základné imanie	50,0	
fondy	6 905,3	
HV minulých rokov	8,3	
HV účtovného obdobia	-6 388,7	
Záväzky	1 646,0	74,12%
z toho rezervy	1 639,0	
dlhodobé záväzky	3,4	
krátkodobé záväzky	3,6	
Časové rozlíšenie	0,0	0,0%
PASÍVA SPOLU	2 220,9	100%

3.3 Prehľad peňažných tokov (CASH-FLOW)



Čisté peňažné toky SK, a. s. tvorili k ultimu hodnoteného obdobia čiastku (-395 mil. Sk). Celkový objem peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov v roku 2008 poklesol z 2 504,6 mil. Sk na 2 109,6 mil. Sk.

Hlavnou čiastkou kladných peňažných tokov bol príjem z realizácie pohľadávok, pričom tento sa na celkovej hodnote podieľal objemom 667,1 mil. Sk.

Ostatné príjmy tvorené z výnosových úrokov z vkladov v bankách, prenájmu kancelárií, predaja prebytočného majetku, vrátených súdnych poplatkov a preddavkov dosiahli spolu 123,3 mil. Sk.

Výdavky spoločnosti za rok 2008 predstavovali 1 185,4 mil. Sk, pričom najväčšou výdavkovou položkou bolo odplatné vzatie akcií SK, a. s. z obehu (949,9 mil. Sk). SK, a. s. dosiahla v priebehu roku 2008 také príjmy, ktoré zabezpečili finančné krytie jej personálnych a ostatných prevádzkových nákladov.

Cash-flow**Objem v mil. Sk k 31.12.2008**

Stav peňažných prostriedkov k 1.1.2008	2 504,6
Príjmy	
Príjem z realizácie pohľadávok	667,1
Príjem z výnosových úrokov	105,5
Príjem iný (prenájom, vrátené súdne poplatky)	17,8
Spolu	790,4
Výdavky	
Personálne výdavky	162,1
Ostatné prevádzkové výdavky	33,2
Obstaranie majetku	13,0
Zníženie ZI a vyplatenie tantiém	955,7
Iné výdavky	21,4
Spolu	1 185,4
Čisté peňažné toky	- 395,0
Stav peňažných prostriedkov k 31.12.2008	2 109,6

3.4 Finančné investície a krátkodobé cenné papiere

V súlade so schválenou dlhodobou koncepciou rozvoja spoločnosti, SK, a. s. má záujem priebežne vytvárať také podmienky vo vzťahu k subjektom, v ktorých má majetkový podiel, ktoré budú viesť k čo najefektívnejšiemu hospodáreniu.

Majetkové účasti SK, a. s. v jednotlivých spoločnostiach k 31.12.2008:

Spoločnosť	Vzťah spoločnosti k SK, a. s.	% podiel SK, a. s. na ZI spoločnosti
Dopravná banka, a.s. „v konkurze“	pridružená spoločnosť	45 %
Považské strojárne – Letecké motory, a. s.	majetková účasť	2,19 %

3.5 Údaje o skutočnostiach, ktoré nastali medzi dňom, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka a dňom jej zostavenia

1. Mimoriadne výnosy vyplývajúce zo splátok pohľadávok obstaraných postúpením vo výške 4 ,3 mil. EUR (129 541 800 Sk).
2. Rozpustenie opravných položiek z titulu splátok pohľadávok obstaraných postúpením vo výške 111 tis. EUR (3 343 986 Sk).

4. Systém vnútornej kontroly v SK, a. s.

Uplatňovanie vnútorného kontrolného systému v podmienkach spoločnosti bolo v roku 2008 realizované v súlade s hlavnými cieľmi jej obchodnej činnosti. Odborným garantom pre výkon vnútornej kontroly je odbor vnútorného dozoru. Jeho činnosť bola v hodnotenom období riadená plánom kontrolnej činnosti schváleným dozornou radou, pokynmi predsedu dozornej rady, predstavenstva a generálneho riaditeľa. Zameranie vnútornej kontroly bolo orientované na rozhodujúce oblasti činnosti spoločnosti v nadväznosti na všeobecne záväzné právne predpisy a vnútorné predpisy.

V oblasti správy a vymáhania pohľadávok bola kontrola vykonaná pri pohľadávkach s dlhodobým priebehom vymáhania s cieľom posúdiť odbornosť a adekvátnosť vykonaných úkonov v závislosti od právneho stavu pohľadávok. Objektom kontroly boli pohľadávky vymáhané prostredníctvom súdneho, exekučného a konkurzného konania. Pri pohľadávkach, ktoré vznikli z neplnenia daňových povinností, zo zdravotného a sociálneho poistenia, a tiež z colného dlhu bola, analyzovaná a hodnotená aktivita a odborná starostlivosť pri zabezpečovaní úkonov v konkurznom konaní správcami pohľadávok a právnikmi spoločnosti. Správnosť realizovaných právnych úkonov bola posudzovaná aj z hľadiska dodržiavania vnútorných, ako aj všeobecne záväzných právnych predpisov. Pri pohľadávkach postúpených od spoločnosti VERITEL, a. s. boli revidované postupy pri realizácii splácania záväzkov dlžníkov v splátkach na základe uzatvorených dohôd o splácaní.

Na úseku obchodnej činnosti spoločnosti boli priebežne vykonané štandardné kontroly postupov pri výbere spolupracujúcich komerčných subjektov.

V oblasti realizácie postupovania pohľadávok z portfólia spoločnosti boli pri projekte VVK 2007 overené uzatvorené zmluvné dokumenty v nadväznosti na vyhlásené podmienky a výsledok súťaže vrátane kontroly splnenia dohodnutých povinností zmluvnými stranami. Pri projekte VVK 2008 bol hodnotený celý priebeh výberového konania v porovnaní so stanovenými pravidlami súťaže a s príslušným vnútorným predpisom spoločnosti s dôrazom na transparentnosť procesu a rovnosť podmienok pre všetkých uchádzačov.

V oblasti prevádzkovej činnosti spoločnosti bolo kontrolou preverené plnenie podmienok vyplývajúcich zo zmlúv o nájme nebytových priestorov, ktoré uzatvorila SK, a. s. ako prenajímateľ s deviatimi nájomcami. Ďalšou kontrolou bola overená vecná správnosť spôsobu vedenia agendy dlhodobého hmotného a nehmotného majetku spoločnosti za rok 2007, v rámci ktorej boli kontrolované postupy pri obstarávaní, oceňovaní a odpisovaní dlhodobého hmotného a nehmotného majetku. Posledná kontrola v tejto oblasti bola zameraná na vyhodnotenie fungovania dochádzkového systému v SK, a. s. s dôrazom na evidovanie a preukazovanie prekážok v práci a dovoleníek zamestnancov v zmysle vnútorných predpisov vrátane posúdenia funkcionality existujúceho informačného systému pre zaznamenávanie dochádzky.

Výsledné správy o vykonaných kontrolách spolu s navrhovanými opatreniami na riešenie, resp. odstránenie zistených nedostatkov, boli predložené predstavenstvu a dozornej rade spoločnosti. Na základe výsledkov kontroly v oblasti prevádzkovej činnosti SK, a. s. boli prijaté opatrenia orientované najmä na skvalitnenie vnútorných

predpisov a aktualizáciu uzatvorených zmluvných dokumentov. Na úseku obchodnej činnosti súvisiacej s vymáhaním pohľadávok postúpených zo spoločnosti VERITEL, a. s. boli zamestnancom doporučené konkrétne postupy a úkony v záujme zefektívnenia tohto procesu. V jednom prípade preverujúci doporučili vyhodnotiť z právneho hľadiska možnosti uplatnenia finančného nároku spoločnosti voči exekútorovi v dôsledku jeho nezákonného konania v exekúcii vedenej v prospech SK, a. s. Účinnosť prijatých opatrení bola overovaná následnými kontrolami, pričom bolo zistené, že prijaté opatrenia boli splnené.

Dozorná rada, ako najvyšší kontrolný orgán spoločnosti, sa zaoberala výsledkami činnosti odboru vnútorného dozoru. Prerokovala výsledné materiály z vykonaných kontrol, pričom navrhnuté opatrenia smerujúce k skvalitneniu činnosti preverovaných úsekov potvrdila.

V rámci svojej pôsobnosti v oblasti podnikateľskej činnosti a finančného hospodárenia spoločnosti dozorná rada prerokovala a odporučila valnému zhromaždeniu schváliť podnikateľský plán na rok 2008 a priebežne hodnotila jeho plnenie. Dozorná rada pred schválením valným zhromaždením preskúmala riadnu individuálnu účtovnú závierku k 31.12.2007, návrh na rozdelenie zisku za rok 2007 a posúdila Výročnú správu SK, a. s. za rok 2007. Prerokovala a odporučila valnému zhromaždeniu schváliť návrh audítora na overenie účtovnej závierky SK, a. s. za rok 2008 ako aj návrh na zníženie základného imania spoločnosti vzatím z obehu určitého počtu akcií a presun ich hodnoty do rezervného fondu. V zmysle Kompetenčného poriadku SK, a. s. dozorná rada rozhodla o odplatnom postúpení pohľadávok voči 23 dlžníkom v rámci verejného výberového konania VVK 2008. Predmetom rokovaní dozornej rady boli tiež pravidelné informácie predstavenstva o vymáhaní pohľadávok v portfóliu SK, a. s.



V oblasti pôsobnosti týkajúcej sa pravidiel obchodnej činnosti spoločnosti dozorná rada schválila dodatky k vnútorným predpisom upravujúcim pracovné postupy pri správe, vymáhaní pohľadávok a odplatnom postúpení pohľadávok, obstarávaní dodávok tovarov, služieb a prác a tiež upravené úplné znenie Kompetenčného poriadku SK, a. s. Úpravy týchto vnútorných predpisov vyplynuli najmä z prechodu zo slovenskej meny na euro v SR k 1.1.2009 a noviel niektorých všeobecne záväzných právnych predpisov, najmä zákona o dobrovoľných dražbách a zákona o dani z príjmov.

5. Zloženie orgánov spoločnosti

Najvyšším orgánom spoločnosti je **valné zhromaždenie**. Jediným akcionárom je Ministerstvo financií Slovenskej republiky.

Predstavenstvo Slovenskej konsolidačnej, a. s. malo v roku 2008 nasledovné zloženie:

- predseda - Mgr. Alexander Sako
- podpredseda - JUDr. Roman Ožvold
- člen - JUDr. Maroš Karšňák

Členovia dozornej rady:

- Ing. Vladimír Dvořáček - predseda
- Ing. Marián Podolák
- Mag. Miroslav Janík (odvolaný 31.3.2008)
- Ing. Daniela Klučková (zvolená 1.4.2008)
- Ing. Dušan Halgaš (odvolaný 23.7.2008)
- Ing. Soňa Kolláriková - členka dozornej rady za zamestnancov
- Ing. Beata Fanová - členka dozornej rady za zamestnancov

6. Informácie zverejňované v súlade so stanovami SK, a. s.

6.1. Informácia o prevode majetku

Za hodnotené obdobie SK, a. s. neuskutočnila prevod majetkových účastí, ktorý podľa osobitných právnych predpisov alebo stanov podlieha predchádzajúcemu súhlasu valného zhromaždenia alebo dozornej rady.

6.2. Informácia o úveroch a pôžičkách

Za hodnotené obdobie nebol poskytnutý úver, pôžička, nebol prevedený majetok ani užívaný majetok spoločnosti osobami uvedenými v § 196a Obchodného zákonníka a na ktoré sa podľa § 196a Obchodného zákonníka vyžaduje súhlas dozornej rady spoločnosti.

6.3. Informácia o odmenách za výkon funkcie v predstavenstve a v dozornej rade

Členom predstavenstva, vrátane predsedu predstavenstva, boli vyplatené v roku 2008 odmeny, vrátane podielu na zisku, v celkovej výške 3 132 000 Sk.

Predseda a členovia dozornej rady, na ktorých sa vzťahuje zákon o štátnej službe, nepoberali odmenu počas celého roka 2008.

Členom dozornej rady, na ktorých sa nevzťahuje zákon o štátnej službe, boli za rok 2008 vyplatené odmeny, vrátane podielu na zisku v celkovej výške 940 478 Sk.

6.4. Informácia o návrhu na úhradu straty

Návrh na úhradu straty Slovenskej konsolidačnej, a. s. za rok 2008 vychádza z predpokladov, ktoré si spoločnosť zadefinovala v roku 2008. Súčasťou zámeru spoločnosti bolo vysporiadať sa s existujúcou situáciou v hospodárení spoločnosti ovplyvnenou prevzatým majetkom po KBB, š.p.ú.

Kroky, ktoré SK, a. s. vykonala v roku 2008 a ktoré viedli k naplneniu jej zámeru boli zníženie základného imania a doplnenie rezervného fondu, ktorým sa bude eliminovať negatívny vplyv opravnej položky KBB na hospodárenie SK, a. s. v nasledujúcich obdobiach. Celkové vlastné zdroje k 31.12.2008, potrebné na umorovanie straty ovplyvnenej opravnou položkou KBB, mala SK, a. s. vytvorené vo výške 6 962,5 mil. Sk.

Výška straty, ktorú SK, a. s. dosiahla v hospodárskom roku 2008, predstavuje 6 388,7 mil. Sk. Na vykrytie dosiahnutej straty navrhujeme použiť vytvorený rezervný fond spoločnosti. Po zúčtovaní rezervného fondu by jeho výška poklesla zo súčasných 6 937,3 mil. Sk na 548,6 mil. Sk.

Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	-6 388 730 030,61 Sk
Daňová povinnosť	0 Sk
Výsledok hospodárenia na rozdelenie	0 Sk
1. Doplnenie do rezervného fondu	0 Sk
2. Doplnenie do sociálneho fondu	0 Sk
3. Výplata dividend	0 Sk
4. Použitie na iné účely podľa rozhodnutia valného zhromaždenia (výplata tantiém)	0 Sk
5. Podiel na zisku na posilnenie hmotnej zainteresovanosti zamestnancov	0 Sk
6. Nerozdelený zisk	0 Sk

Schválenie návrhu na úhradu straty za rok 2008 vykonáva valné zhromaždenie, v zmysle Stanov spoločnosti Článok 7., bod 1., písmeno e).

Na úhradu straty spoločnosti za rok 2008 vo výške 6 388 730 030,61 Sk sa použijú prostriedky zo zákonného rezervného fondu. Dosiahnutá strata bude z uvedených prostriedkov vykrytá v plnej výške.

7. Informácie o predpokladanom vývoji činnosti SK, a. s.

Prax jednoznačne potvrdzuje, že centralizácia správy a vymáhania všetkých pohľadávok verejného sektora v špecializovanej inštitúcii je správnym spôsobom, ako nakladať s pohľadávkami štátu, a teda s financiami daňových poplatníkov. Je to o to dôležitejšie, že v roku 2009 budú verejné financie sledované ešte dôkladnejšie a hospodárenie s nimi musí byť ešte efektívnejšie ako doteraz.

V roku 2009 sa na smerovaní Slovenskej konsolidačnej, a. s. veľa nezmení. Dlhodobou prioritou aj naďalej zostáva nadobúdanie pohľadávok z verejného sektora a ich následné efektívne vymáhanie. Legislatívny rámec pre takto definované strategické smerovanie Slovenskej konsolidačnej, a. s. sa, s jej nemalým príspevom, podarilo vytvoriť v roku 2008.

Osvedčené nástroje, ktoré Slovenská konsolidačná, a. s. využívala doteraz, chce v nasledujúcom roku doplniť o ďalší, nový nástroj. Ide o aktívny prístup k potenciálnym záujemcom s ponukou due diligence ich portfólia. Aj touto novinkou chce Slovenská konsolidačná, a. s. v nasledujúcom roku dosiahnuť kladný výsledok hospodárenia z obchodnej činnosti, a tiež primeraný čistý príjem, zabezpečujúci finančné krytie výdavkov na chod spoločnosti.

Prílohami Výročnej správy Slovenskej konsolidačnej, a. s. za rok 2008 sú:

Príloha č. 1: Správa nezávislého audítora

Príloha č. 2: Riadna individuálna účtovná závierka k 31.12.2008