



SLOVENSKÁ KONSOLIDAČNÁ, a.s.
Cintorínska 21, 814 99 Bratislava 1

**VÝROČNÁ SPRÁVA
SLOVENSKEJ KONSOLIDAČNEJ, A. S.
ZA ROK 2003**

OBSAH

Úvodné slovo generálneho riaditeľa a predsedu predstavenstva.....	1
1. Základné informácie o spoločnosti	2
2. Zhodnotenie činnosti v oblasti metodiky, analýz a predaja pohľadávok.....	2
2.1. Realizované predaje (postúpenia) pohľadávok SK, a. s.....	3
2.1.1. Postúpenie pohľadávok na SZRB, a. s.....	3
2.1.2. VVK Čechy plus	3
2.1.3. VVK 2003	4
3. Charakteristika činnosti spoločnosti v oblasti spravovania prevzatých pohľadávok	4
4. Aktivity v oblasti právneho zabezpečenia činnosti SK a. s.	5
5. Informácie o vývoji činnosti spoločnosti a o jej finančnej situácii za	6
dve predchádzajúce obdobia - 2001 a 2002	6
5.1. Rok 2001	6
5.2. Rok 2002	7
6. Výsledky hospodárenia v roku 2003.....	9
6.1. Analýza hospodárenia spoločnosti a hospodársky výsledok	9
6.2. Štruktúra majetku a zdroje jeho krytia	10
6.3. Prehľad peňažných tokov (CASH-FLOW)	12
6.4. Finančné investície a krátkodobé cenné papiere	12
7. Pravidlá činnosti a systém vnútornej kontroly v SK, a. s.....	13
8. Informačné zabezpečenie spoločnosti	14
9. Personálna a sociálna činnosť	15
10. Zloženie orgánov spoločnosti	15
11. Informácie zverejňované v súlade so stanovami SK, a. s.	17
11.1. Informácia o prevode majetku.....	17
11.2. Informácia o úveroch a pôžičkách.....	18
11.3. Informácia o odmenách za výkon funkcie v predstavenstve a v dozornej rade	18
12. Informácie o predpokladanom vývoji činnosti SK, a. s.....	18

Úvodné slovo generálneho riaditeľa a predsedu predstavenstva

Rok 2003 bol v poradí už štvrtým rokom existencie Slovenskej konsolidačnej, a. s. (ďalej len „SK, a. s.“ alebo „spoločnosť“) ako špecializovanej inštitúcie na správu a vymáhanie problémových pohľadávok z reštrukturalizovaných, v minulosti štátom kontrolovaných bánk.

Zároveň bol pre spoločnosť z pohľadu objemu zrealizovaných predajov pohľadávok rokom prelomovým. Spoločnosť rovnako prešla aj viacerými zásadnými organizačnými a systémovými zmenami, ktoré zefektívnila a sprofesionalizovala jej vnútorné mechanizmy a činnosti.

Ťažiskovým projektom roku 2003 bol predaj balíka pohľadávok v nominálnej hodnote cca 42,9 mld. Sk, ktorý SK, a. s. realizovala v spolupráci s medzinárodným poradenským konzorciom CA IB. Vďaka svojmu objemu išlo o jednorazový predaj balíka problémových pohľadávok s najväčšou nominálnou hodnotou v histórii nie len samotnej spoločnosti ale aj v histórii slovenského finančného sektora vôbec.

Výsledkom medzinárodného tendra, ktorý bol pripravený a realizovaný plne v súlade s medzinárodnými štandardami a požiadavkami na transakcie takéhoto charakteru, bolo celkovo 5 ponúk od domácich a zahraničných investorov. Víťazná ponuka spoločnosti Majetkový Holding, a. s. predstavovala výnos 820,64 mil. Sk.

SK, a. s. sa tak po neúspešnej snahe o vytvorenie spoločného podniku so zahraničným strategickým partnerom v roku 2002, predmetom ktorého mala byť správa portfólia v objeme 54 mld. Sk, podarilo úspešne zrealizovať túto historicky najväčšiu transakciu svojho druhu. Vďaka nej došlo k výraznému poklesu nominálnej hodnoty spravovaného portfólia, čím sa SK, a. s. priblížila k naplneniu stanovených cieľov pri jej vzniku a potvrdila opodstatnenosť svojej existencie.

Rok 2003 priniesol aj viacero vnútorných systémových a organizačných zmien. Ich cieľom bolo predovšetkým prostredníctvom špecializácie interných správcov na špecifické skupiny pohľadávok dosiahnuť ich vyššiu mieru flexibility, profesionality a efektívnosti ich práce. Vytvorený bol aj nový odbor, ktorého náplňou bola príprava koncepčných a strategických materiálov v oblasti správy a vymáhania spravovaného portfólia. Výsledkom činnosti novokreovaného odboru bolo doriešenie viacerých otvorených otázok z minulosti, predovšetkým týkajúcich sa eliminácie rizík vyplývajúcich z existencie ručení štátnych inštitúcií vzťahujúcich sa na časť portfólia SK, a. s. ako aj koncepčné riešenie špecifických skupín pohľadávok v portfóliu spoločnosti.

Paralelne s týmito krokmi boli prijímané racionalizačné opatrenia v oblasti interných ako i externých nákladov. SK, a. s. v roku 2003 pokračovala v zásadnom prehodnocovaní spolupráce s jednotlivými externými advokátskymi kancelárkami, mandátnymi spoločnosťami, správcami konkurzných podstát, exekútormi, znaleckými organizáciami a dražobnými spoločnosťami.

K zefektívneniu rozhodovacích a kontrolných mechanizmov smerovalo rozhodnutie o obstaraní a implementácii nového špecializovaného informačného manažérskeho systému a transformácii archívu listinných dokumentov do elektronickej podoby.

V priebehu roka 2003 SK, a. s. zinkasovala peňažné prostriedky z vymáhania a realizácie pohľadávok v celkovom objeme 744,3 mil. Sk, ktoré boli použité najmä na splatenie časti istiny a úrokov redistribučného úveru NBS a predčasné splatenie úveru poskytnutého zo Slovenskej sporiteľne, a. s., ktorý slúžil na krytie postúpených klasifikovaných pohľadávok v III. vlne. Celkové finančné hodnotenie cash-flow v roku 2003 dosiahlo kladnú úhrnnú výšku 119,6 mil. Sk.

1. Základné informácie o spoločnosti

SK, a. s. bola založená zakladateľskou listinou zo dňa 26. 10. 1999 v zmysle príslušných ustanovení Obchodného zákonníka. Je zapísaná v Obchodnom registri Okresného súdu Bratislava I. zápisom zo dňa 10. 11. 1999 v oddieli SA vložka č. 2257/B IČO: 35776005. Spoločnosť nemá organizačnú zložku v zahraničí.

K 31. 12. 2003 základné imanie SK, a. s. predstavuje 12, 295 mld. Sk.

2. Zhodnotenie činnosti v oblasti metodiky, analýz a predaja pohľadávok

Odbor metodiky a predaja sa z pohľadu obchodných zámerov spoločnosti v uplynulom roku sústredil najmä na realizáciu verejného výberového konania (ďalej len „VVK 2003“) ako ťažiskového predaja v sledovanom období. Popri tom organizačne zabezpečovalo verejné výberové konania súvisiace s tvorbou vnútorných zoznamov správcov konkurzných podstát, exekútorov, znaleckých organizácií a dražobných spoločností ako aj ďalšie výberové konania súvisiace s realizáciou obchodných zámerov spoločnosti.

V roku 2003 boli odborom metodiky a predaja pohľadávok gestorsky zrealizované nasledovné projekty:

- Postúpenie pohľadávok na SZRB
- Predaj akcií UBP, a. s.
- VVK Čechy plus
- VVK 2003
- Výberové konania na vytvorenie interných zoznamov
 - VVK správca konkurznej podstaty
 - VVK exekútor
 - VVK dražobník
- VVK mandatár
 - Zverenie pohľadávok do mandátnej správy
- Vnútorné výberové konania

- VnVK znalecké organizácie
- VnVK drahé kamene

2.1. Realizované predaje (postúpenia) pohľadávok SK, a. s.

2.1.1. Postúpenie pohľadávok na SZRB, a. s.

Nutnosť riešenia bankových záruk Slovenskej záručnej a rozvojovej banky, a. s. (ďalej len „SZRB“) súvisela s prebiehajúcim účtovným auditom SZRB. Ministerstvo financií SR (ďalej len „MF SR“) dňa 9. 5. 2003 schválilo v pôsobnosti valného zhromaždenia SK, a. s. koncepciu riešenia pohľadávok so vzťahom k inštitúciám z verejného okruhu.

Na základe analýzy portfólia pohľadávok SK, a. s. a porovnania databáz SK, a. s. so SZRB bolo vyšpecifikovaných celkovo 97 pohľadávok, u ktorých boli vystavené záručné listiny SZRB. V súlade so schválenou koncepciou odbor metodiky a predaja pripravil návrh na odplatné postúpenie 43 pohľadávok s ručením SZRB, u ktorých existuje povinnosť SZRB plniť zo záručnej listiny. Dozorná rada SK, a. s. dňa 18. 6. 2003 schválila odplatné postúpenie vybraných pohľadávok (1,- Sk za pohľadávku) s tým, že správu pohľadávok bude naďalej vykonávať SK, a. s. a celý výnos z ďalšieho riešenia pohľadávok bude účtovaný v prospech SK, a. s. Dňa 24. 6. 2003 bola podpísaná Zmluva o postúpení pohľadávok a ich vymáhaní. Dodatočne bola postúpená ešte pohľadávka voči jednému dlžníkovi, kde bola vykonaná právna analýza a dňa 15. 10. 2003 bola podpísaná Zmluva o postúpení pohľadávky a jej vymáhaní.

Celkovo bolo na SZRB postúpených 44 pohľadávok v menovitej hodnote 1, 197 mld. Sk, u ktorých existuje povinnosť SZRB plniť zo záručnej listiny. Odstránené tak bolo riziko plnenia záruk z postúpených pohľadávok v celkovom objeme 488 mil. Sk.

2.1.2. VVK Čechy plus

Dňa 5. 6. 2003 vyhlásila SK, a. s. prostredníctvom inzerátov v slovenských denníkoch, v českom denníku a na internetovej stránke spoločnosti verejné výberové konanie na odplatné postúpenie vybraných pohľadávok „VVK Čechy plus“. Do VVK Čechy plus boli zaradené pohľadávky 7 dlžníkov so sídlom v Českej republike v nominálnej hodnote 396 mil. Sk a pohľadávka voči jednému dlžníkovi so sídlom v SR v nominálnej hodnote 4,6 mil. Sk.

Do VVK Čechy plus sa zaregistrovalo v stanovenom termíne 7 záujemcov. V termíne na predkladanie ponúk boli doručené a následne vyhodnotené 2 ponuky. Dozornou radou SK, a. s. bolo schválené postúpenie pohľadávky voči dlžníkovi PaeDr. Ľubomír Hrstka spoločnosti IES Real & Consulting, s.r.o. za 10,1 % menovitej hodnoty pohľadávky, čo znamená celkovú odplatu vo výške 7,6 mil. Sk. Zmluva o postúpení pohľadávky voči dlžníkovi PaeDr. Ľubomír Hrstka nadobudla účinnosť dňa 11. 9. 2003. Predstavenstvom SK, a. s. bolo schválené aj postúpenie pohľadávky voči dlžníkovi FIN REAL, a. s. spoločnosti Mlyna, s.r.o. za 110,0 % menovitej hodnoty, čo znamená odplatu vo výške 5, 05 mil. Sk. Odplata nebola zo strany postupníka zaplatená v plnej výške, preto SK, a. s. odstúpila od zmluvy a zo strany postupníka bola zaplatená zmluvná pokuta vo výške 368 847,16 Sk.

2.1.3. VVK 2003

Dňa 8. 9. 2003 vyhlásila SK, a. s. Verejné výberové konanie o najvhodnejšiu ponuku na odplatné postúpenie súboru vybraných pohľadávok – VVK 2003 v celkovej hodnote cca 42,9 mld. Sk. Do VVK 2003 bolo vybraných 2443 pohľadávok voči 792 dlžníkom. Výberové konanie bolo pripravované v spolupráci s konzorciom poradcov CA IB financovaných programom PHARE Európskej únie v rámci projektu SK 0003.02 „Vymáhanie nedobytných pohľadávok“.

Do VVK 2003 sa zaregistrovalo 9 záujemcov, pre ktorých SK, a. s. pripravila v období od 1. 10. 2003 do 6. 11. 2003 dokumentačné miestnosti (data room). V určenom termíne bolo doručených 5 ponúk. Predložené ponuky vyhodnotila výberová komisia zložená z jedného zástupcu MF SR, jedného zástupcu Fondu národného majetku SR (ďalej len „FNM SR“), jedného zástupcu Ministerstva hospodárstva SR (ďalej len „MH SR“), jedného zástupcu Ministerstva pôdohospodárstva SR (ďalej len „MP SR“), jedného člena predstavenstva SK, a. s. a dvoch zástupcov SK, a. s. dňa 19. 11. 2003. Zasadnutia výberovej komisie v úlohe pozorovateľov sa zúčastnili zástupcovia Delegácie Európskej komisie v SR, Národnej banky Slovenska (ďalej len „NBS“) a poradcovia konzorcia CA IB. Výberová komisia vyhodnotila ako najvýhodnejšiu ponuku spoločnosti Majetkový holding, a. s. s percentuálnym podielom odplaty 2,85 % z istiny pohľadávok a štatutárne orgány spoločnosti SK, a. s. túto spoločnosť schválili ako víťaza VVK 2003.

Zmluva o postúpení pohľadávok medzi SK, a. s. a Majetkovým Holdingom, a. s. bola uzatvorená dňa 23. 1. 2004 a dňa 27. 1. 2004 nadobudlo postúpenie v zmysle Zmluvy o postúpení pohľadávok účinnosť. Postúpených bolo 2443 pohľadávok, nominálna hodnota pohľadávok ku dňu 27. 1. 2004 predstavovala spolu 41 886,77 mil. Sk a odplata predstavovala 820,64 mil. Sk.

3. Charakteristika činnosti spoločnosti v oblasti spravovania prevzatých pohľadávok

SK, a. s. spravovala k 31. 12. 2003 celkom 8104 pohľadávok voči 4079 dlžníkom v celkovej nominálnej hodnote 106,46 mld. Sk.

Vo svojej činnosti sa SK, a. s. aj v roku 2003 primárne zameriavala na maximalizáciu inkasa zo spravovaného portfólia za paralelnej minimalizácie nákladov spojených s týmito činnosťami.

Za účelom zabezpečenia správy a vymáhania jednotlivých pohľadávok sa zamestnanci Odboru správy pohľadávok (ďalej len „OSP“) zúčastňovali prieskumných pojednávaní, na zasadnutiach veriteľských výborov a schôdzach veriteľov, zabezpečovali pravidelnú komunikáciu s jednotlivými správcami konkurzných podstát, exekútormi, dražobnými spoločnosťami, podávali návrhy na príslušné súdy na začatie súdneho konania – návrhy na vydanie platobného rozkazu, žaloby, incidenčné žaloby. V súdnych konaniach sa zamestnanci SK, a. s. zúčastňovali na pojednávaniach pred súdom, podávali stanoviská a vyjadrenia na výzvy súdov, odvolania, rozšírenia žalôb, zmeny a späťvzatia návrhov.

V prípade potreby SK, a. s. pri napĺňaní svojich obchodných zámerov viedla rokovania o súčinnosti a vyvíjala aktívne kroky smerujúce k spoločnému postupu s daňovými úradmi, colným úradom, Sociálnou poisťovňou, Všeobecnou zdravotnou poisťovňou pri správe a vymáhaní spoločných dlžníkov. V prípade potreby SK, a. s. v konkrétnych prípadoch spolupracovala s ostatnými štátnymi orgánmi a inštitúciami (FNM SR, MF SR, MP SR, SZRB, Slovenský pozemkový fond).

V súvislosti s prípravou a následnou realizáciou predaja balíka pohľadávok v nominálnej hodnote cca 42,9 mld. Sk pod pracovným označením „VVK 2003“ bola v priebehu roka 2003 značná časť kapacít Odborov správy pohľadávok viazaná na zabezpečenie nevyhnutných procesov súvisiacich s uvedenou transakciou.

V sledovanom období došlo aj k niektorým zásadným zmenám vo fungovaní OSP. S účinnosťou k 1. marcu 2003 vstúpila do platnosti nová organizačná štruktúra spoločnosti, v rámci ktorej došlo k rozdeleniu OSP na dva samostatné odbory – OSP I. a OSP II. Postupne došlo medzi novovzniknutými odbormi k jasnému vyšpecifikovaniu vzájomných právomocí a kompetencií. Cieľom uvedených zmien bol špecializovať správu a vymáhanie jednotlivých odborov na špecifické skupiny pohľadávok a zvýšiť tak efektivitu a profesionalitu jednotlivých zamestnancov.

V rámci fungovania OSP I. a OSP II. boli za účelom zefektívnenia spolupráce s externým prostredím zrealizované výberové konania na zostavenia interných zoznamov správcov konkurznej podstaty, exekútorov, znaleckých organizácií a dražobných spoločností pre externú spoluprácu s SK, a. s., s ktorými mala spoločnosť v minulom období pozitívne skúsenosti pri napĺňaní svojich obchodných zámerov a ktorí prejavili záujem o ďalšiu spoluprácu.

4. Aktivity v oblasti právneho zabezpečenia činnosti SK a. s.

Právne služby SK, a. s. boli do apríla 2003 decentralizované a zabezpečoval ich nielen Odbor právny (ďalej len „OP“), ale aj OSP. Od mája 2003 v súvislosti s organizačnými zmenami došlo k centralizácii právnych služieb spoločnosti na OP.

Osobitnú pozornosť SK, a. s. venovala súdnym sporom, ktoré sa týkajú špecifickej skupiny pohľadávok - úverov na trvalo sa obracajúce zásoby (ďalej len „úvery na TOZ“). Za týmto účelom bola vytvorená osobitná skupina právnikov, ktorá sa špecializuje na spory týkajúce sa uvedenej skupiny pohľadávok. S cieľom posilnenia pozície SK, a. s. v týchto sporových konaniach bola vypracovaná jednotná odborná argumentácia a jednotný postup, na ktorom participovali aj externé subjekty, medzi nimi aj Inštitút štátu a práva Slovenskej akadémie vied a medzinárodné poradenské konzorcium CA IB.

Činnosť zamestnancov OP zahŕňala aj súčinnosť s orgánmi štátnej a verejnej správy a orgánmi činnými v trestných konaniach, najmä v daňových, colných a trestných. Spolupráca v tejto oblasti spočíva najmä v podávaní informácií o dlžníkoch SK, a. s., v predkladaní dôkazných materiálov orgánom činným v trestných konaniach, v účasti na výsluchu vo veciach trestného stíhania a pod. V roku 2003 podala SK, a. s. celkom 9 trestných oznámení.

Pri správe a vymáhaní pohľadávok SK, a. s. spolupracovala aj s externými advokátskymi kancelárkami a komerčno-právnymi kancelárkami, pričom vyžívanie externých právnych služieb bolo postupne výrazne obmedzované.

SK, a. s. k 1. januáru 2003 zabezpečovala správu a vymáhanie pohľadávok postúpených z reštrukturalizovaných bánk v spolupráci s 25 externými právnickými kancelárkami vybranými na základe obchodnej verejnej súťaže. Tieto advokátske kancelárie k uvedenému dátumu spravovali celkom pohľadávky voči 272 dlžníkom. V priebehu roka 2003 bolo udelených celkom 264 čiastočných výpovedí zo zmlúv o poskytovaní právnej pomoci. K 31. decembru 2003 tak SK, a. s. využívala služby advokátskych kancelárií iba u 8 dlžníkov.

Okrem predmetných úkonov zameraných na vymáhanie pohľadávok interní právnicki SK a. s. vykonávali aj ďalšie úkony súvisiace s činnosťou spoločnosti a to: vypracovávanie právnych analýz a stanovísk, vypracovávanie a pripomienkovanie zmluvnej dokumentácie, výkon akcionárskych práv SK a. s., a pod.

5. Informácie o vývoji činnosti spoločnosti a o jej finančnej situácii za dve predchádzajúce obdobia - 2001 a 2002

5.1. Rok 2001

SK, a. s. v roku 2001 sústredila svoju činnosť na správu a vymáhanie pohľadávok, postúpenie pohľadávok, finalizáciu prípravy predaja svojho podielu v Poštovej banke, a. s., riešenie situácie spoločností Calex, a. s. a Nový Calex, a. s., predaj akcií VÚB, a. s. a prevzatie majetku a záväzkov Konsolidačnej banky Bratislava, š.p.ú.

K ultimu r. 2001 SK, a. s. spravovala pohľadávky v celkovej nominálnej hodnote 78 208,4 mil. Sk, z toho prevažnú časť 71,1% tvorili pohľadávky v konkurze a vyrovnaní. Z hľadiska odvetvovej klasifikácie najvyšší objem pohľadávok bol zatriedený v sektore služieb a z hľadiska právnej formy boli najvyšším objemom pohľadávok zastúpené akciové spoločnosti (46,13%).

Pri zabezpečovaní návratnosti pohľadávok SK, a. s. využívala v hodnotenom období jednak mimosúdne ako aj súdne formy ich vymáhania. Vzhľadom na proces preberania postúpených klasifikovaných pohľadávok, spoločnosť popri štandardnej internej správe pohľadávok, vymáhala časť pohľadávok prostredníctvom mandátnej správy reštrukturalizovaných bánk, mandátárov a advokátskych a komerčných právnych kancelárií. Zámerom správy pohľadávok prostredníctvom bánk na základe mandátnych zmlúv a zmlúv o vymáhaní postúpených pohľadávok bolo zamedzenie vzniku škôd a zároveň zabezpečenie kontinuity procesu ich vymáhania od dlžníkov. Pohľadávky voči subjektom v Českej republike a Rusku boli pre absenciu kapacít v zahraničí zverené do správy vybraným mandátárom. Vymáhanie najzložitejších právnych prípadov pohľadávok SK, a. s. riešila prostredníctvom advokátskych a komerčných právnych kancelárií. V oblasti súdneho vymáhania pohľadávok spoločnosť plne využívala dostupné právne nástroje, najmä návrhy na vydanie

platobných rozkazov, vyhlásenie konkurzov na majetok dlžníkov a návrhy na vykonanie exekúcií.

SK, a. s. zinkasovala počas roka 2001 peňažné prostriedky z realizácie pohľadávok v objeme 1 260,3 mil. Sk. Prostriedky získané realizáciou pohľadávok boli v r. 2001 použité najmä na splatenie časti záväzku voči MF SR z realizácie Vyhlásenia o ručení za úvery poskytnuté reštrukturalizovanými bankami na krytie prevzatých klasifikovaných úverov (300 mil. Sk) a na navýšenie základného imania Poštovej banky, a. s., v ktorej je SK, a. s. majoritným akcionárom (657,5 mil. Sk).

SK, a. s. k 31. 12. 2001 ukončila proces preberania dokumentácie k postúpeným pohľadávkam z reštrukturalizovaných bánk. Súbežne sa ukončila mandátna správa vykonávaná uvedenými bankami.

5.2. Rok 2002

Objem spravovaného portfólia SK, a. s. bol k 1. februáru 2002, na základe zmluvy o predaji podniku medzi SK, a. s. a Fondom národného majetku SR prostredníctvom ktorej spoločnosť nadobudla Konsolidačnú banku Bratislava, š.p.ú., navrhovaný o ďalších cca. 33,13 mld. Sk. K novembru 2002 tak celková nominálna hodnota spravovaného portfólia SK, a. s., po zohľadnení zrealizovaných predajov, predstavovala viac ako 106 mld. Sk.

Pozornosť spoločnosti sa tak v roku 2002 popri systematickej správe, vymáhaní a realizácii portfólia koncentrovala aj na úspešné zvládnutie fúzie oboch inštitúcií. Paralelne s uvedeným procesom SK, a. s. v priebehu roka 2002 realizoval dva, svojím objemom a špecifickým charakterom, najvýznamnejšie projekty v jej doterajšej histórii.

Prvým z nich bol proces predaja akcionárskeho podielu SK, a. s. v Poštovej banke, a. s. formou medzinárodného tendra, ktorý bol zahájený ešte v závere roka 2001. Informačné memorandum banky si prevzali viacerí investori z Poľska, Belgicka, Rakúska a zo Slovenska, keď záujem o kúpu akcionárskeho podielu v banke formou predloženia ponuky prejavili celkom tri subjekty. Z dôvodu nevyhovujúcich finančných parametrov a nedodržania stanovených technických požiadaviek vzťahujúcich sa na náležitosti predkladania ponúk orgány SK, a. s. neprijali ani jednu z obdržaných ponúk.

Druhou významnou transakciou spoločnosti v roku 2002 bol projekt vytvorenia Spoločného podniku („Joint venture“) so strategickým zahraničným investorom pre riadenie portfólia problémových pohľadávok. Zámerom SK, a. s. bolo takouto formou postúpiť na tretí subjekt portfólio pohľadávok v celkovej nominálnej hodnote cca. 54 mld. Sk. Na základe výzvy záujem o projekt takéhoto charakteru prejavilo záujem viacero renomovaných zahraničných investorov a investorských konzorcií. Medzinárodné výberové konania prebiehalo dvoma stupňami, na základe ktorých do užšieho výberu boli zaradení traja investori. Po hĺbkovej analýze ponúkaného portfólia obdržala SK, a. s. v stanovenom termíne iba jednu záväznú ponuku, a to zo strany investorského konzorcia Deutsche Bank AG London a Gutmann Praha, a.s.

Orgánom SK, a. s. sa ani napriek zdĺhavým rokovaniam o samotnej štruktúre a atribútoch celej transakcie nepodarilo dospieť k zlepšeniu finančných parametrov obdržanej ponuky zo strany investorského konzorcia Deutsche Bank AG London a Gutmann Praha, a. s., čo nakoniec vyústilo do negatívneho stanoviska pri rozhodnutí o jej prijatí.

Popri uvedených projektoch SK, a. s. v roku 2002 vyhlásila celkom tri verejné výberové konania za účelom odplatného postúpenia pohľadávok na tretie subjekty.

SK, a. s. tak v roku 2002 zinkasovala prostriedky v celkovej výške 1,620 mld. Sk, pod čo sa výrazne negatívnym spôsobom podpísala neúspešná realizácia Projektu Spoločného podniku ako i neúspech pri predaji akcionárskeho podielu v Poštovej banke, a. s. Z inkasovaných prostriedkov SK, a. s. v roku 2002 odvieďla do štátneho rozpočtu 700 mil. Sk, čo bolo o 100 mil. Sk viac ako predpokladal upravený finančný plán spoločnosti a v sledovanom období spoločnosť uhradila svoj záväzok Národnej banke Slovenska vyplývajúci z titulu redistribučného úveru na úvery na trvalo sa obracajúce zásoby v celkovom objeme 457,2 mil. Sk.

	Rok 2001	Rok 2002
Výnosy celkom	84 494,5 mil. Sk	63 464,6 mil. Sk
Výnosy z hospodárskej činnosti	75 738,2 mil. Sk	62 886,5 mil. Sk
v tom: rozpustenie OP k pohľadávkam	74 469,6 mil. Sk	62 226,5 mil. Sk
Výnosy z finančnej činnosti	8 756,2 mil. Sk	577,4 mil. Sk
Výnosy z mimoriadnej činnosti	0,1 mil. Sk	0,7 mil. Sk
Náklady celkom	89 719,6 mil. Sk	65 534,2 mil. Sk
Náklady z hospodárskej činnosti	76 210,3 mil. Sk	61 221,5 mil. Sk
v tom: tvorba opravných položiek	61 596,9 mil. Sk	55 884,2 mil. Sk
odpis post. a nedobyť. pohľadávok	14 203,4 mil. Sk	4 139,7 mil. Sk
tvorba oprávky k nadob. majetku	0	768,3 mil. Sk
všeobecné prevádzkové náklady	410,0 mil. Sk	429,3 mil. Sk
Náklady z finančnej činnosti	12 400,1 mil. Sk	1 425,3 mil. Sk
Náklady z mimoriadnej činnosti	1 109,2 mil. Sk	2 887,4 mil. Sk
v tom: odpis pohľadávok v konkurze	1 109,0 mil. Sk	2 886,0 mil. Sk
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	-472,1 mil. Sk	1 665,0 mil. Sk
Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	-3 643,9 mil. Sk	-847,9 mil. Sk
Daň z príjmov	-14,1 mil. Sk	-3,3 mil. Sk
Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti	-4 130,1 mil. Sk	813,8 mil. Sk
Výsledok hospodárenia z mimoriadnej činnosti	-1 109,1 mil. Sk	-2 886,7 mil. Sk
Hospodársky výsledok za účtovné obdobie	-5 239,2 mil. Sk	-2 072,9 mil. Sk

6. Výsledky hospodárenia v roku 2003

Charakter spravovaného portfólia pohľadávok a cenných papierov výraznou mierou ovplyvnil finančné ukazovatele a hospodársky výsledok spoločnosti za rok 2003.

6.1. Analýza hospodárenia spoločnosti a hospodársky výsledok

Finančnú pozíciu SK, a. s. v roku 2003 ovplyvnili jednak dosiahnuté príjmy z realizácie a vymáhania pohľadávok ako aj pomer medzi položkami nákladov a výnosov.

V priebehu roka 2003 SK, a. s. zinkasovala peňažné prostriedky z vymáhania a realizácie pohľadávok v celkovom objeme 744,3 mil. Sk v nasledovnom členení:

- príjmy z exekučných konaní 84,4 mil. Sk,
- príjmy z konkurzných konaní 339,4 mil. Sk,
- príjmy z vlastných splátok klientov a postúpenia pohľadávok 320,5 mil. Sk.

Získané prostriedky boli použité najmä na splatenie časti istiny a úrokov redistribučného úveru NBS a predčasné splatenie úveru poskytnutého zo SLSP, ktorý slúžil na krytie postúpených klasifikovaných pohľadávok v III. vlně (576,5 mil. Sk). V priebehu hodnoteného roku zrealizovala SK, a. s. predaj svojho majetkového podielu v UBP, čo priaznivo ovplyvnilo príjmovú stránku. Všeobecné prevádzkové náklady spoločnosti zahŕňajúce výrobnú spotrebu, osobné náklady a dane a poplatky predstavovali ku koncu roka 2003 objem 212,0 mil. Sk.

Hospodársky výsledok spoločnosti dosiahol k 31. 12. 2003 účtovnú hodnotu -3 084,6 mil. Sk. Výrazný vplyv na dosiahnutú stratu mali najmä odpisy zrealizovaných a nedobytných pohľadávok a pohľadávok v konkurze zaúčtované do nákladov (15 610,1 mil. Sk), nákladové úroky (618,9 mil. Sk) a dotvorenie opravných položiek na cenné papiere v majetku SK, a. s. v celkovej sume 433,0 mil. Sk.

Výnosy celkom	60 013,4 mil. Sk
Výnosy z hospodárskej činnosti	59 480,9 mil. Sk
v tom: rozpustenie OP k pohľadávkam	59 366,5 mil. Sk
Výnosy z finančnej činnosti	523,8 mil. Sk
Výnosy z mimoriadnej činnosti	8,7 mil. Sk
Náklady celkom	63 098,0 mil. Sk
Náklady z hospodárskej činnosti	61 933,9 mil. Sk
v tom: tvorba rezerv a opravných položiek	45 320,2 mil. Sk
odpis postúpených a nedobytných pohľadávok	15 610,1 mil. Sk
tvorba oprávky k nadobudnutému majetku	768,3 mil. Sk
všeobecné prevádzkové náklady	235,3 mil. Sk
Náklady z finančnej činnosti	1 159,6 mil. Sk
Daň z príjmov z bežnej činnosti	4,5 mil. Sk
Výsledok hospodárenia z hosp. činnosti	- 2 453,0 mil. Sk

Výsledok hospodárenia z fin. činnosti	- 635,8 mil. Sk
Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti	- 3 093,3 mil. Sk
Výsledok hospodárenia z mimor. činnosti	8,7 mil. Sk
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	- 3 084,6 mil. Sk

Návrh na vysporiadanie hospodárskeho výsledku za rok 2003 je neoddeliteľnou súčasťou ročnej účtovnej závierky SK, a. s. za rok 2003 komplexne dokumentujúcej proces účtovania spoločnosti. Stratu SK, a.s. za rok 2003 vo výške 3 084 562 826,24 Sk bude vysporiadaná zaúčtovaním do položky „neuhradená strata minulých rokov“.

6.2. Štruktúra majetku a zdroje jeho krytia

Celková bilančná suma v brutto objeme predstavovala k ultimu hodnoteného obdobia výšku 99 309,9 mil. Sk. Po korekcii opravnými položkami v objeme 70 748,5 mil. Sk dosiahla výsledná netto hodnota bilančnej sumy hodnotu 28 561,4 mil. Sk.

SK, a. s. spravovala k 31. 12. 2003 pohľadávky v celkovom brutto objeme 82 580,4 mil. Sk, ktoré po korekcii opravnými položkami dosiahli netto hodnotu 17 282,4 mil. Sk.

Brutto hodnota dlhodobého hmotného a nehmotného majetku v objeme 11 741,1 mil. Sk bola ovplyvnená najmä opravnou položkou k nadobudnutému majetku KBB, š.p.ú. vo výške 11 524,2 mil. Sk, ktorá bola vytvorená v roku 2002.

Dlhodobý finančný majetok spoločnosti dosiahol k 31. 12. 2003 po zohľadnení opravných položiek netto sumu 569,9 mil. Sk.

Druh majetku	Zostatková netto hodnota k 31.12.2003 (mil. Sk)	Štruktúra majetku (%)
Dlhodobý hmotný majetok	10 072,1	35,26%
Dlhodobý nehmotný majetok	4,6	0,02%
Dlhodobý finančný majetok	569,9	2,00%
Pohľadávky	17 282,4	60,51%
Finančné účty	631,4	2,21%
Časové rozlíšenie	1,0	0,00%
AKTÍVA SPOLU	28 561,4	100%

Vlastné imanie spoločnosti dosiahlo k 31. 12. 2003 objem 8 811,8 mil. Sk. Základné imanie bolo navýšené rozhodnutím valného zhromaždenia v decembri 2003 o 10 610 mil. Sk nepeňažným vkladom akcionára MF SR. Súčasne bola znížením základného imania spoločnosti vysporiadaná neuhradená strata minulých období vo výške

91 922 mil. Sk. Znížením základného imania o predmetnú výšku kumulovanej straty a jeho súčasným navýšením upísaním nových akcií, základné imanie SK, a. s. k 31. 12. 2003 dosiahlo hodnotu 12 294,9 mil. Sk.

Celkový stav cudzích zdrojov ku koncu roka 2003 dosiahol hodnotu 18 043,9 mil. Sk, z toho dlhodobé záväzky voči MF SR za splatenie časti úrokov z úverov prijatých od reštrukturalizovaných bánk na krytie prevzatých klasifikovaných pohľadávok a za splatenie časti istiny a úrokov redistribučného úveru predstavovali 9 913,1 mil. Sk a prijaté bankové úvery (redistribučný úver NBS na krytie úverov na TOZ) 7 808,3 mil. Sk.

Zdroje krytia majetku	Objem k 31.12.2003 (mil. Sk)	Štruktúra zdrojov (%)
Vlastné imanie	8 811,8	30,85%
z toho základné imanie	12 294,9	
kapitálové fondy	-388,8	
HV minulých rokov	-9,7	
HV účtovného obdobia	-3 084,6	
Cudzie zdroje	18 043,9	63,18%
z toho rezervy	209,5	
dlhodobé záväzky	9 913,2	
krátkodobé záväzky	112,9	
bank. úvery, výpomoci	7 808,3	
Časové rozlíšenie	1 705,7	5,97%
PASÍVA SPOLU	28 561,4	100%

6.3. Prehľad peňažných tokov (CASH-FLOW)

Celkové finančné hodnotenie (cash-flow) v roku 2003 dosiahlo úhrnnú výšku 119,6 mil. Sk. Na uvedenej hodnote sa prevádzkové aktivity podieľali hodnotou vo výške – 750,9 mil. Sk, investičné aktivity hodnotou 1 648,4 mil. Sk a finančné aktivity hodnotou – 777,9 mil. Sk.

		v tis. Sk
	POLOŽKY	Cash-Flow
1	vplyv záväzkov z obchodného styku	73 118
2	vplyv vlastnej prevádzkovej činnosti	-217 609
3	vplyv zmeny stavu pohľadávok	1 629 010
4	vplyv odpisu pohľadávok	-15 610 901
5	úpravy o prevádzkové nepeňažné operácie	-16 878
6	vplyv ostatných prevádzkových položiek	13 392 387
	*CASH-FLOW z prevádzkovej činnosti	-750 873
7	výsledok zmeny stavu investičného majetku	777 475
8	vplyv finančných investícií	881 073
9	vplyv ostatných investícií	-10 061
	**CASH-FLOW z investičnej činnosti	1 648 487
10	zmena stavu dlhodobých záväzkov	-10 557 029
11	vplyv vývoja vlastných zdrojov	-81 700 887
12	vysporiadanie straty minulých rokov	91 922 074
13	platené a prijaté úroky	-200 246
14	vplyv ostatných finančných nákladov a výnosov	194 993
15	výsledok finančných prevodov	-436 869
	***CASH-FLOW z finančnej činnosti	-777 964
	NET CASH-FLOW	119 650
	stav peňažných prostriedkov na začiatku obdobia	511 757
	stav peňažných prostriedkov na konci obdobia	631 407

6.4. Finančné investície a krátkodobé cenné papiere

Majetkové účasti v portfóliu SK, a. s. súvisia najmä s kapitalizáciou dubióznych pohľadávok, riešením predaja akcií VÚB, a. s., alebo s riešením privatizácie Slovenských telekomunikácií, a. s., resp. s reštrukturalizáciou úverového portfólia Poštovej banky, a. s.

Majetkové účasti SK, a. s. v jednotlivých spoločnostiach k 31. 12. 2003:

Zoznam spoločností	Vzťah spoločnosti k SK, a. s.	Percentuálny podiel SK, a. s. na ZI v spoločnosti
A. INDEX a. s. - spoločnosť bola k 19. 6. 2003 v zmysle ust. § 68 ods. 3 a 2 zák. č. 513/1991 Zb. zrušená.	dcérska spoločnosť	100%
A.SSING a. s. „v konkurze“	dcérska spoločnosť	100%
Nový Calex a. s. „v konkurze“	dcérska spoločnosť	82,43%
Poštová banka, a. s.	dcérska spoločnosť	55,16%
BPT INVEST, a. s.	dcérska spoločnosť	66,57%
Dopravná banka, a. s. „v konkurze“	majetková účasť	45%
Letecké motory, a. s.	majetková účasť	2,19%
VÚB Factoring, a. s.	majetková účasť	2,41%
RVS, a. s.	majetková účasť	1,01%

7. Pravidlá činnosti a systém vnútornej kontroly v SK, a. s.

Štruktúru kontrolného mechanizmu SK, a. s. tvoria: dozorná rada, pozorovatelia dozornej rady, investičný výbor, predstavenstvo, nižšie organizačné stupne a odbor vnútorného dozoru, ktorý je odborným útvarom pre výkon vnútornej kontroly. Súčinnosť jednotlivých prvkov vnútorného kontrolného systému je zabezpečená sústavou vnútorných predpisov spoločnosti. Uplatňovanie vnútorného kontrolného systému v podmienkach spoločnosti bolo v roku 2003 realizované v súlade s hlavnými cieľmi jej obchodnej činnosti.

Činnosť odboru vnútorného dozoru, bola v hodnotenom období riadená plánom kontrolnej činnosti schváleným dozornou radou, pokynmi predsedu dozornej rady a predstavenstva. Zameranie vnútornej kontroly bolo orientované na rozhodujúce oblasti činnosti spoločnosti v nadväznosti na všeobecne záväzné právne predpisy a vnútorné predpisy.

V oblasti obchodnej činnosti a správy pohľadávok bolo vykonaných 16 kontrol. Pravidelné kontroly boli smerované najmä na overovanie zabezpečenia odbornej starostlivosti pri správe, riešení a zabezpečení návratnosti pohľadávok vedených

v portfóliu SK, a. s., revíziu postupov pri výbere kooperujúcich komerčných subjektov a kontroly postupov pri nakladaní s aktívami v rámci projektov realizovaných v súlade so Stratégiou činnosti SK, a. s. Popri týchto štandardných kontrolách boli v zmysle plánu vykonané aj užšie špecializované tematické kontroly, predmetom ktorých bolo dodržanie zmluvných podmienok výkonu mandátnej správy vybraných pohľadávok a overenie postupov uplatnených pri reštrukturalizácii pohľadávok formou splátkového kalendára, resp. formou bonifikácie úrokov z poskytnutých úverov. Auditom informačného systému spoločnosti bola overená jeho funkčnosť, korektnosť, využitie a ochrana.

Na ekonomickom úseku spoločnosti boli vykonané 4 kontroly, ktorými bola preverená správnosť fakturácie a účtovania výdavkov a odplát súvisiacich s vymáhaním pohľadávok na základe mandátnej zmluvy, správnosť vykonania riadnej inventarizácie majetku a záväzkov spoločnosti a zostavenia riadnej účtovnej závierky. Revidovaná bola aj oblasť účtovania dotácií zo štátneho rozpočtu poľnohospodárskym subjektom.

Výsledné správy o vykonaných kontrolách, vrátane navrhovaných opatrení na riešenie, resp. odstránenie zistených nedostatkov boli predložené predstavenstvu a dozornej rade spoločnosti. Na základe výsledkov kontroly boli prijaté opatrenia smerujúce k skvalitneniu činnosti spoločnosti. Účinnosť prijatých opatrení bola overovaná následnými kontrolami, pričom bolo zistené, že prijaté opatrenia boli splnené, resp. sa plnia.

8. Informačné zabezpečenie spoločnosti

Nedostatok aktuálnych informácií v reálnom čase pre podporu riadenia a rozhodovania, ich zdĺhavé získavanie, zefektívnenie práce s listinnými dokumentmi, zjednodušenie práce s veľkým informačným potenciálom a bezpečnostné hľadiská boli hlavnými atribútmi pre rozhodnutie o obstaraní a implementácii manažérskeho informačného systému a transformácii archívu listinných dokumentov k portfóliu pohľadávok do elektronickej podoby.

Realizácia obstarania a implementácie nového manažérskeho informačného systému sa uskutočnila v druhom polroku 2003. Medzi hlavné prínosy nového systému patrí on line monitoring priebehu konkurzných, exekučných konaní, detailná evidencia zabezpečenia pohľadávok, možnosť zadefinovania stratégie nakladania s jednotlivými pohľadávkami a kontrola procesu realizácie prijatej stratégie, priame prepojenie systému na informácie z databáz externého prostredia (obchodný vestník, obchodný register, ekonomické a finančné ukazovatele podnikov atď).

Spoločnosť i naďalej zabezpečuje svoju prezentáciu prostredníctvom webovej stránky, ktorá je pravidelne aktualizovaná. Webová stránka poskytuje prehľad o dlžníkoch, ktorých pohľadávky boli postúpené na SK, a. s. v rámci procesu reštrukturalizácie bánk. Ďalej poskytuje prehľad o pripravovaných a realizovaných výberových konaniach a obchodných verejných súťažiach ako aj o ich výsledkoch.

9. Personálna a sociálna činnosť

Personálna politika spoločnosti bola uskutočňovaná v nadväznosti na činnosť a úlohy spoločnosti a celkovú stratégiu spojenú so spravovaním a predajom pohľadávok.

Zvyšujúce sa nároky na právne zabezpečovanie a spravovanie pohľadávok spoločnosti si vyžiadalo zmeny v organizačnej štruktúre členením, usporiadaním a koordináciou jednotlivých organizačných útvarov za účelom zvýšenia efektívnosti a racionalizácie pracovných činností.

Vo väzbe na zmeny v organizačnej štruktúre bola upravená i systemizácia pracovných miest, v rámci ktorej boli schválené počty a štruktúra pracovných zaradení, organizačné a personálne dobudovanie jednotlivých organizačných útvarov.

V priebehu roku 2003 bolo prijatých celkom 28 zamestnancov, predovšetkým v pracovnej pozícii právnik na posilnenie právnej ochrany spravovaných pohľadávok. Za rovnaké obdobie bolo uvoľnených spolu 28 zamestnancov, z toho 17 zamestnancov skončilo pracovný pomer z dôvodu organizačných zmien v rámci postupného prepúšťania zamestnancov. Evidenčný počet zamestnancov SK, a. s. vo fyzických osobách k 31. 12. 2003 predstavoval 131 zamestnancov.

System odmeňovania zamestnancov spoločnosti sa riadil Zásadami o odmeňovaní zamestnancov spoločnosti vo väzbe na plnenie rozhodujúcich úloh podnikateľského plánu spoločnosti, kolektívnou zmluvou ako i ďalšími všeobecne záväznými predpismi.

Sociálna starostlivosť spoločnosti sa realizovala v dvoch rovinách a to v rovine povinnej, vyplývajúcej z príslušných platných zákonov, a to zabezpečovanie stravovania zamestnancov v súlade so zákonom o sociálnom fonde, ako i ďalšími dohodnutými záväzkami vyplývajúcimi z kolektívnej zmluvy a to vytvorenie a zabezpečenie systému doplnkového dôchodkového poistenia pre zamestnancov.

Zvýšené nároky na odbornú pripravenosť zamestnancov si vyžadovali venovať pozornosť i priebežnému vzdelávaniu zamestnancov. Podľa aktuálnych vzdelávacích potrieb jednotlivých útvarov spoločnosti, ako i celkových potrieb SK, a. s. boli realizované odborné školenia, kurzy a semináre vo vnútornom i vonkajšom prostredí. Celý systém odborného vzdelávania bol zameraný na vybrané okruhy činnosti, ktoré sú potrebné k rozvíjaniu, zdokonaľovaniu a zvyšovaniu účinnosti a efektívnosti vykonávaných činností v rámci jednotlivých útvarov spoločnosti.

10. Zloženie orgánov spoločnosti

Najvyšším orgánom spoločnosti je **valné zhromaždenie**. Jediným akcionárom je MF SR.

Dozorná rada ako najvyšší kontrolný orgán spoločnosti mala v roku 2003 týchto členov:

Predseda Ing. František Palko
Člen Ing. Štefan Čarný
Člen Ing. Stanislav Malík (od 31.1.2003)
Členka JUDr. Ivana Dančová (od 31.1.2003)
Člen JUDr. Andrej Sinicyn (od 31.1.2003 do 19.6.2003)
Členka Ing. Sylvia Lengyelová (od 31.1.2003)
Člen Ing. Ing. Günther Furin (od 31.1.2003)
Člen Ing. Stanislav Péli (od 31.1.2003)
Člen Ing. Béla Angyal (od 31.1.2003)
Ing. Soňa Knísová, CSc. (od 19.6.2003)
Člen JUDr. Milan Tadiál
Členka Mgr. Andrea Sciranková
Členka Mgr. Miriam Mihoková
Členka JUDr. Henrieta Kollárová
Člen Ing. Roman Balko

Pozorovateľmi dozornej rady v roku 2003 boli:

Ing. Juraj Borovský
Ing. Miloš Krššák
Ing. Pál Farkaš
Ing. Jaroslav Volf (do 2.6.2003)
Ing. Štefan Lednár (do 13.3.2003)
Ing. Ján Rusnák (od 2.6.2003)
Ing. Juraj Borgula (od 13.3.2003)

Investičný výbor ako poradný orgán dozornej rady a predstavenstva pracoval v roku 2003 v nasledovnom zložení:

Dr.h.c. Ing. Jozef Uhrík, CSc.
Richard Lysakowski (do 1.7.2003)
Sander W. Winckel (do 13.1.2003)
Enzo Maravita (od 13.1.2003 do 31.10.2003)
Doc. Dr. Ing. Vladimír Valach (od 9.6.2003)
Ing. Eugen Jurzyca (od 31.10.2003)

Štatutárny orgán spoločnosti **predstavenstvo** malo v roku 2003 zloženie:

Predseda Ing. Viliam Vaškovič, CSc. (od 31.1.2003)
Podpredsedníčka JUDr. Mária Papcunová (do 31.1.2003)
Člen Doc. Ing. Ivan Jakúbek, PhD. (do 31.1.2003)
Člen Ing. Ján Tencer (do 31.1.2003)
Člen Ing. Juraj Minarovjeh (od 31.1.2003)
Podpredseda Ing. Zoltán Gyurász (od 31.1.2003)

11. Informácie zverejňované v súlade so stanovami SK, a. s.

11.1. Informácia o prevoде majetku

Predaj akcií UBP, a. s.

Rozhodnutie MF SR zo dňa 15. 7. 2003 č. 2805/2003- KM ako jediného akcionára SK, a. s., ktorým sa prijalo v pôsobnosti Valného zhromaždenia spoločnosti SK, a. s. nasledovné rozhodnutie:

Schválilo predaj majetkovej účasti v spoločnosti Univerzálna banková poisťovňa, a. s. Bratislava IČO: 31 383 408 v celkovej menovitej hodnote 102 000 000,- Sk (34 - tný podiel na ZI) za cenu 1 734 000,- EUR.

Uvedené akcie sa už vo výpise zo SCP k 31. 12. 2003 (dátum inventarizácie) už nenachádzali v portfóliu SK a. s.

Dňa 4. 7. 2001 SK, a. s. nadobudla akcie Univerzálnej bankovej poisťovne, a. s. (ďalej len „UBP“) v dôsledku záväzku MF SR voči spoločnosti COMMIT HOLDING INTERNATIONAL S.A., vyplývajúceho zo Zmluvy o kúpe akcií VÚB, a. s., v ktorej sa VÚB, a. s. zaviazala previesť svoj 34%-ný podiel na základnom imaní v UBP na SK, a. s. Strategickým zámerom akcionárov UBP bolo zrealizovanie procesu predaja 100% akcií UBP.

Koordinátorom celého procesu predaja akcií UBP bola na základe mandátnej zmluvy SLSP. Mandátna zmluva medzi SK, a. s., Slovenskou poisťovňou, a. s. a Poštovou bankou, a. s. v postavení mandantov a SLSP v postavení mandatára bola uzatvorená dňa 29. 11. 2002 a jej predmetom bol záväzok mandatára zabezpečiť predaj všetkých mandantmi vlastnených verejne obchodovateľných akcií emitenta UBP. Nezáväzné ponuky na kúpu 100 % akcií UBP predložili 3 spoločnosti: R&V poisťovňa, Wüstenrot a GES Consulting, a. s. SK, a. s. a ostatní akcionári neodsúhlasili vstup spoločnosti GES Consulting, a. s. ako potenciálneho kupujúceho do druhého štádia v procese predaja akcií UBP v nadväznosti na neodporúčanie zo strany finančného poradcu procesu, spoločnosti KPMG. V termíne na predloženie záväzných ponúk na kúpu akcií UBP (do 4. 4. 2003) predložil ponuku jeden investor - Wüstenrot Životná poisťovňa a. s., ktorá navrhla ako kupujúcich spoločne dve osoby, a to Wüstenrot Životnú poisťovňu a. s. so sídlom na Slovensku a Wüstenrot Versicherungs - Aktiengesellschaft so sídlom v Rakúsku za cenu 5.100.000,- EUR za 100% akcií UBP, a. s., z toho akcie vo vlastníctve SK, a. s. za cenu 1.734.000,- EUR.

Zmluva o kúpe cenných papierov nadobudla účinnosť dňa 28. 8. 2003 po podpísaní Dohody o určení dňa účinnosti zmluvnými stranami. Po nadobudnutí účinnosti zmluvy bola dňa 2. 9. 2003 uvoľnená plná výška odplaty v súlade so Zmluvou o viazanom účte a pripísaná na účet SK, a. s.

Bankové zúčtovacie centrum Slovenska, a. s.

Rozhodnutie MF SR zo dňa 26. 11. 2003 č. 4336/2003- KM ako jediného akcionára SK, a. s., ktorým sa prijalo v pôsobnosti Valného zhromaždenia spoločnosti SK, a. s. nasledovné rozhodnutie:

MF SR schválilo predaj majetkovej účasti SK, a. s. v spoločnosti RVS, a. s. IČO 31 331 041 v celkovej menovitej hodnote 300 000,- Sk za cenu 300 000,- Sk samotnej spoločnosti RVS, a. s., ktorú tvoria 3 ks. akcií spoločnosti RVS, a. s. v menovitej hodnote jednej akcie 100 000,- Sk.

Uvedené akcie už vo výpise zo Strediska cenných papierov k 31. 12. 2003 (dátum inventarizácie) boli znížené o 3 ks.

Na základe Zmluvy o predaji podniku č. 2131/2002 medzi Fondom národného majetku SR a SK, a. s. zo dňa 30. 1. 2002 sa portfólio finančných investícií SK, a. s. rozšírilo o 3 akcie Bankového zúčtovacieho centra Slovenska, a. s. (ďalej len „BZCS“).

Dňa 9. 8. 2002 bol na 7. mimoriadnom valnom zhromaždení BZCS schválený projekt transformácie BZCS a ukončenie hlavnej činnosti BZCS k 1. 1. 2003. Dňa 17. 3. 2003 sa uskutočnilo 10. mimoriadne valné zhromaždenie akcionárov BZCS, na ktorom bolo schválené nadobudnutie vlastných akcií, a to na základe deklarovaneho záujmu SK, a. s. (ako nebankového subjektu) a bánk v konkurznom konaní odpredať svoje akcie.

Na riadnom valnom zhromaždení BZCS dňa 30. 6. 2003 bola dokončená transformácia BZCS na RVS, a. s.

11.2. Informácia o úveroch a pôžičkách

Za hodnotené obdobie nebol poskytnutý úver, pôžička, nebol prevedený majetok ani užívaný majetok spoločnosti, osobami uvedenými v § 196a Obchodného zákonníka a na ktoré sa podľa § 196a Obchodného zákonníka vyžaduje súhlas dozornej rady spoločnosti.

11.3. Informácia o odmenách za výkon funkcie v predstavenstve a v dozornej rade

Funkcia predsedu predstavenstva bola obsadená od 31. 1. 2003. Členom predstavenstva vrátane predsedu predstavenstva boli vyplatené v roku 2003 odmeny v celkovej výške 699 430 Sk.

Predseda dozornej rady nepoberal odmenu počas celého roka 2003, nakoľko sa na neho vzťahoval zákon o štátnej službe. Členom dozornej rady bola za rok 2003 v úhrne vyplatená odmena v celkovej výške 744 tis. Sk.

12. Informácie o predpokladanom vývoji činnosti SK, a. s.

SK, a. s. si v oblasti správy portfólia pohľadávok kladie za cieľ vysporiadať pohľadávky v nominálnej hodnote 18, 826 mld. Sk, čo je 44,4% bilančnej hodnoty portfólia a vysporiadať (postúpiť, vyradiť z evidencie) pohľadávky z podsúvahy, resp. operatívnej evidencie v objeme 8 925 mil. Sk. V oblasti finančných investícií Podnikateľský plán na rok 2004 predpokladá odpredaj väčšiny akcionárskych podielov.

V oblasti vnútornej ekonomiky podnikateľský plán počíta s ďalším znižovaním prevádzkových nákladov, a to konkrétne s ich medziročným poklesom o 17 %, t. j. o 39,6 mil. Sk a účtovným vysporiadaním negatívnych dopadov na hospodárenie spoločnosti.

V nadväznosti na nevyhnutnú zmenu legislatívy, je pripravovaný návrh na postúpenie pohľadávok z inštitúcií z okruhu verejných financií (Daňového úradu, Colného úradu) na SK, a. s. Kumuláciou takýchto pohľadávok v SK, a. s. by sa sprehľadnilo portfólio dlžníkov, zvýšila efektívnosť v konkurzných konaniach pri výraznom posilnení veriteľskej pozície SK, a. s. Cieľom navrhovaného riešenia je v súlade so schválenou stratégiou činnosti SK, a. s., zabezpečiť vyššiu efektívnosť pri vymáhaní pohľadávok z inštitúcií z okruhu verejných financií.